

# ENSEMBLE...

RAPPORT  
ANNUEL  
2 0 1 4



Centraide  
United Way  
Canada



# TOUT DEVIENT POSSIBLE

01 REVUE 2014

---

02 MISSION ET VALEURS

---

03 UN MILLION DE  
MERCIS!

---

06 SINCÈRES  
REMERCIEMENTS

---

07 NOS PARTENARIATS

---

09 ENGAGEMENT DU  
MOUVEMENT

---

10 RAPPORT DES  
AUDITEURS

---

16 LE CONSEIL

---

18 L'ÉQUIPE

---

20 À L'ÉCHELLE  
DU CANADA

---

Nous remercions les Centraide United Way suivants de leur contribution au présent rapport annuel :

Centraide United Way Région du Grand Moncton  
et du sud-est du Nouveau-Brunswick

United Way Chatham-Kent

United Way Peel Region

United Way Toronto

Note au lecteur : La forme masculine dans le présent document désigne, lorsqu'il y a lieu, aussi bien les femmes que les hommes.



# REVUE 2014

## MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL ET DE LA PRÉSIDENTE-DIRECTRICE GÉNÉRALE

L'année 2014 s'est révélée une année de changement et de renouveau. Forts du travail effectué en étroite collaboration avec les Centraide United Way membres en 2012 et 2013, Centraide United Way Canada et son conseil d'administration ont amorcé l'année 2014 stimulés par la vision des membres et la perspective de faire les choses différemment.

L'appui témoigné par nos membres aux orientations stratégiques pour les 10 prochaines années (2014-2024) a tracé la voie qui permettra à notre mouvement de devenir un meilleur agent de changement social au sein des collectivités canadiennes. Le défi à relever est clair : il s'agit pour nous d'accélérer ce changement, de faire connaître notre mission de développement social et de prendre appui sur notre force collective pour constituer le mouvement de transformation sociale par excellence au Canada.

Par ailleurs, l'année 2014 a suscité le renouvellement et la revitalisation du mandat de Centraide United Way Canada, qui consiste à offrir leadership et services aux membres du mouvement à l'appui de leurs priorités. Nous avons mis au point un plan stratégique quinquennal et entamé la première

année du processus de mise en œuvre de nos dix principales priorités stratégiques :

### QUATRE GRANDS PROJETS D'EXAMEN :

1. Responsabilité des membres du mouvement (Entente d'adhésion, Politiques en matière de transparence, de responsabilisation et de présentation de l'information financière, etc.);
2. Structures de collaboration au sein du mouvement;
3. Adhésion à United Way Worldwide; et
4. Gouvernance de Centraide United Way Canada.

### SIX PROJETS STRATÉGIQUES D'ENVERGURE :

5. Étude sur les modes de communication et de consultation privilégiés par les Centraide United Way;
6. Stratégie pancanadienne de marketing et de communications;
7. Financement et mise en œuvre du projet 211 pancanadien;
8. Adoption d'un modèle d'avant-garde en matière d'accroissement des ressources;
9. Cadre de veille stratégique - collecte de données et création de tableaux de bord;
10. Renouvellement du modèle de gestion et d'échange de connaissances.

Ces projets, et le travail de transformation qui en découle, continueront de forger le Mouvement Centraide United Way de demain. Nous traversons

une période de profonds changements; c'est pourquoi nous continuerons de nous employer tout au long de 2015, en partenariat avec nos Centraide United Way, à renforcer le mouvement et à améliorer les choses au sein des collectivités d'un bout à l'autre du Canada.

Au nom du conseil d'administration de Centraide United Way Canada, nous sommes heureuses de vous présenter notre *Rapport annuel 2014*. Nous avons atteint les objectifs que nous nous étions fixés cette année en accord avec notre plan stratégique, et nous tenons à remercier nos donateurs, nos bénévoles, nos partenaires et nos membres d'avoir contribué à ce travail audacieux et novateur. C'est en fait un grand honneur pour nous que de recevoir votre appui et de travailler avec des bénévoles et des permanents aussi extraordinaires, dévoués et talentueux, que ce soit au sein des Centraide United Way de tout le pays ou de nos organismes membres, ainsi que de collaborer avec nos partenaires du milieu syndical.

Sincères salutations,

D<sup>re</sup> Jacline A. Nyman,  
présidente-directrice  
générale, Centraide  
United Way Canada

Oryssia Lennie,  
présidente du conseil  
d'administration,  
Centraide United Way  
Canada

# MISSION ET VALEURS

## MISSION DU MOUVEMENT

AMÉLIORER LA QUALITÉ DE VIE DES GENS, NOTAMMENT LES PLUS VULNÉRABLES, ET BÂTIR LA COLLECTIVITÉ EN INCITANT LES CITOYENS À L'ACTION ET EN SUSCITANT L'ACTION CONCERTÉE.

## VALEURS DU MOUVEMENT

Favoriser l'intégration de tous et faire preuve de confiance, d'intégrité, de transparence et de respect;

---

Inciter les gens à faire du bénévolat et promouvoir le leadership exercé par les bénévoles;

---

Appuyer l'innovation, les partenariats et l'action collective;

---

Jouer un rôle de premier plan tout en restant neutre;

---

Accueillir la diversité.

---

# UN MILLION DE MERCI!

**LES DONATEURS SONT LA FONDATION DU TRAVAIL QUI S'ACCOMPLIT DANS LA COLLECTIVITÉ GRÂCE À CENTRAIDE UNITED WAY. LE NOYAU DE LA FONDATION EST FORMÉ D'ENTREPRISES, D'EMPLOYEURS ET DE SYNDICATS QUI ONT RESPECTIVEMENT RÉUNI, DE PAIR AVEC LEURS EMPLOYÉS ET LEURS MEMBRES, UN MILLION DE DOLLARS OU PLUS À L'APPUI DE CENTRAIDE UNITED WAY EN 2014.**

Centraide United Way Canada est profondément reconnaissant à tous ces donateurs, ses plus généreux collaborateurs, qui continuent de faire en sorte que Centraide United Way contribue à créer pour chacun un cadre de vie meilleur.

- Agence du revenu du Canada
- Agrium Inc.
- Alberta Union of Provincial Employees (AUPE)
- Alliance de la Fonction publique du Canada (AFPC)
- Association internationale des machinistes et des travailleurs et travailleuses de l'aérospatiale (AIM&TA)
- Association internationale des pompiers (AIP)
- Association of Management, Administrative and Professional Crown Employees of Ontario
- Banque Nationale, ses employés et ses retraités
- Banque Scotia
- Bell, ses employés et ses retraités
- Best Buy & Future Shop
- Blake, Cassels & Graydon LLP
- BMO Groupe Financier
- Brookfield
- Cameco
- Campagne de charité en milieu de travail du gouvernement du Canada
- Canadian Natural Resources Limited
- Cargill Limited
- Centraide United Way
- CGI et ses employés
- CIBC
- City of Toronto
- City of Toronto Administrative, Professional, Supervisory Association Inc.
- CN et ses employés
- Congrès du travail du Canada (CTC)
- ConocoPhillips Canada
- Costco Wholesale Canada Ltd.
- Deloitte
- Devon Canada Corporation
- Emploi et Développement social Canada
- Enbridge Inc.
- Enbridge Pipelines Inc.
- Environnement Canada avec l'Agence canadienne d'évaluation environnementale et Parcs Canada
- EY
- FCA Canada Inc.





# SINCÈRES REMERCIEMENTS

## MERCI AUX COLLABORATEURS DE CENTRAIDE UNITED WAY CANADA

Centraide United Way Canada remercie de leur soutien les personnes et les organisations exceptionnelles dont les contributions remarquables permettent d'appuyer la mission commune du mouvement, laquelle consiste à améliorer la qualité de vie des gens et à bâtir la collectivité en incitant les citoyens à l'action et en suscitant l'action concertée.

Grâce à l'appui de ses collaborateurs, Centraide United Way Canada est en mesure d'agir à titre de porte-parole national sur les questions sociales, de fournir un leadership et un soutien aux Centraide United Way partout au pays et de créer pour chacun un cadre de vie meilleur dans les collectivités.

Centraide United Way Canada remercie les personnes et les organisations suivantes pour le soutien financier accordé en 2014 :

### (10 000 \$ ET PLUS)

- Ruth et Marcel Prevost – Don d'assurance-vie par legs testamentaire au profit de Centraide United Way Canada
- JPMorgan Chase Canada

### (1 000 \$ À 9 999 \$)

- Jacques Berubé
- Walter Flaszka
- Yuri Fulmer
- Nicole Hurtubise
- Dennis Jackson
- Oryssia Lennie
- Kim Lockhart
- Louise Powell-McCarthy
- Jacline A. Nyman
- Steven Price
- Bubbletease
- General Motors of Canada (Chevrolet)
- Fonds de charité des employés d'IBM

- JBS Food Canada
- La Compagnie d'Assurance Travelers du Canada
- Meubles Leon Ltée
- McCormick Canada
- NextEra Energy Canada
- Red Maple Music Association
- Robert Half Canada
- State Farm Insurance
- Strategic Charitable Giving Foundation
- Suncor Energy Foundation
- TD Canada Trust
- The Calgary Foundation
- The Philip Smith Foundation
- Toshiba International Corporation
- Unifor Section locale 2002

# NOS PARTENARIATS

## MERCI AUX ORGANISATIONS SUIVANTES DE LEUR PARTENARIAT ET DE LEUR GÉNÉREUX SOUTIEN À CENTRAIDE UNITED WAY CANADA :

**Postes Canada**, pour avoir fait un don équivalant au montant des frais de renouvellement de la licence d'utilisation de la base de données sur les codes postaux.

**Coinstar**, pour avoir permis à ses clients de choisir Centraide United Way Canada comme bénéficiaire de leur menue monnaie.

**Corporate Renaissance Group**, pour avoir offert bénévolement une partie de ses services dans le cadre du projet *Créer des changements sociaux durables par l'élaboration de modèles organisationnels axés sur la collaboration*.

**Ernst & Young**, pour avoir offert des services de consultation dans le cadre du projet sur le 211.

**Four Corners Group**, pour avoir offert bénévolement à l'organisation ses solutions et services de recrutement de cadres pour l'embauche d'un directeur national, Stratégie en matière de collecte de fonds.

**La Great-West, la London Life et la Canada-Vie**, pour leur contribution financière à la création d'une base de données exhaustive et d'un site Web permettant d'instaurer le service 211 au Nouveau-Brunswick, et d'une base de données assurant la prestation du service 211 à l'Île-du-Prince-Édouard.

**TAXI**, pour la création de la campagne de publicité pancanadienne et de la vidéo de la campagne annuelle.

**Promotions universelles**, pour avoir fait don d'enseignes à Centraide United Way Canada.

**Partenaires médiatiques nationaux**, pour l'espace promotionnel gratuit offert dans des médias nationaux :

- Bell Média
- *National Post*
- Shaw Media
- TC Media
- *The Globe and Mail*
- *The Walrus*



# ENGAGEMENT DU MOUVEMENT

## ENGAGEMENT À L'ÉGARD D'UNE GESTION RESPONSABLE

Les responsables de Centraide United Way sont conscients de la grande confiance qui leur est accordée. Le maintien de la confiance que Centraide United Way inspire à ses donateurs et à ses partenaires grâce à sa transparence et au respect de normes éthiques rigoureuses figure toujours parmi ses principales priorités.

Centraide United Way a une longue tradition de gestion responsable des ressources de la collectivité. Il est toujours reconnu pour ses pratiques favorisant l'ouverture et la responsabilisation. De plus, les coûts liés à l'administration et à la collecte de fonds sont portés à la connaissance du grand public.

Outre l'adhésion aux directives établies par

l'Agence du revenu du Canada, Centraide United Way Canada a élaboré ses propres Politiques en matière de transparence, de responsabilisation et de présentation de l'information financière à l'intention des Centraide United Way au Canada pour qu'ils donnent les garanties les plus fermes en matière de transparence et de responsabilisation.

De plus, les Centraide United Way sollicitent des dons en nature, des commandites, des services à titre gracieux et le soutien de milliers de bénévoles afin de réduire leurs dépenses le plus possible. En moyenne au pays, les Centraide United Way consacrent 15 % de leurs revenus globaux aux dépenses

d'administration générale et de collecte de fonds, ce qui signifie que, pour chaque dollar reçu en don, 85 cents reviennent directement à la collectivité.

Centraide United Way Canada est fier d'être un membre d'Imagine Canada et d'être reconnu pour le rôle de premier plan qu'il exerce dans le secteur sans but lucratif.

# RAPPORT DES AUDITEURS

## RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS SUR LES ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS

Aux membres de Centraide United Way Canada et des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario

Les états financiers résumés ci-joints de Centraide United Way Canada et des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario, qui comprennent les états résumés de la situation financière au 31 décembre 2014 et les états résumés des résultats et de l'évolution des actifs nets pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes correspondantes, sont tirés des états financiers audités de Centraide United Way Canada et des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario, préparés selon les normes comptables canadiennes visant les organismes sans but lucratif, au 31 décembre 2014, et pour l'exercice clos à cette date.

Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur ces états financiers dans notre rapport daté du 27 avril 2015.

Les états financiers résumés ne contiennent pas toutes les informations requises selon les normes de vérification généralement reconnues du Canada utilisées pour la préparation des états financiers audités de Centraide United Way Canada et des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario. La lecture des états financiers résumés ne saurait, par conséquent, se substituer à la lecture des états financiers audités de Centraide United Way Canada et des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario.

## RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION POUR LES ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS

La direction est responsable de la préparation d'un résumé des états financiers audités selon les critères décrits dans la note 1.

## RESPONSABILITÉ DES AUDITEURS

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers résumés, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810, « Missions visant la délivrance d'un rapport sur les états financiers résumés ».

## OPINION

À notre avis, les états financiers résumés tirés des états financiers audités de Centraide United Way Canada et des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario au 31 décembre 2014, et pour l'exercice clos à cette date, constituent un résumé fidèle de ces états financiers, selon les critères décrits dans la note 1.

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés  
Le 27 avril 2015  
Ottawa, Canada

**RAPPORT ANNUEL 2014**

**État résumé de la situation financière**

Au 31 décembre 2014, avec informations comparatives de 2013

**Centraide United Way Canada**

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>Actif</b>		
Actif à court terme		
Encaisse	464 094	1 104 582
Placements à court terme	1 257 373	405 234
Débiteurs	184 362	272 192
Frais payés d'avance	113 525	21 353
	2 019 354	1 803 361
Immobilisations corporelles et actifs incorporels	117 223	123 134
Placement dans une police d'assurance-vie	57 721	58 208
	2 194 298	1 984 703
<b>Passif et actifs nets</b>		
<b>Passif à court terme</b>		
Créditeurs et charges à payer	1 006 937	1 039 258
Apports reportés	243 064	241 552
	1 250 001	1 280 810
Avantages incitatifs	9 284	19 413
Produits reportés - assurance-vie	57 721	58 208
<b>Actifs nets</b>		
Non affectés	769 353	522 551
Investis en immobilisations corporelles et actifs incorporels	107 939	103 721
	877 292	626 272
	2 194 298\$	1 984 703

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers résumés.

**RAPPORT ANNUEL 2014**

**État résumé de la situation financière**

Au 31 décembre 2014, avec informations comparatives de 2013

**Les Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario**

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>Actif</b>		
<b>ACTIF À COURT TERME</b>		
Encaisse	8 077	3 902
Placements	2 623 871	2 466 394
	2 631 948	2 470 296
<b>Passif et actifs nets</b>		
<b>PASSIF À COURT TERME</b>		
Créditeurs et charges à payer	23 698	18 345
<b>ACTIFS NETS</b>		
Non affectés	2 608 250	2 451 951
	2 631 948	2 470 296

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers résumés.

**RAPPORT ANNUEL 2014**

**État résumé des résultats et de l'évolution des actifs nets**

Exercice clos le 31 décembre 2014, avec informations comparatives de 2013

**Centraide United Way Canada**

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>PRODUITS</b>		
Cotisations des membres	3 968 820	3 827 488
Honoraires et apports	426 649	614 929
Dons	220 528	124 119
Divers	67 853	19 054
Intérêts	62 892	22 071
	<hr/> 4 746 742	<hr/> 4 607 661
<b>CHARGES</b>		
Salaires et charges sociales	2 689 699	2 956 450
Honoraires professionnels et de consultation	681 850	346 347
Conférences, réunions et déplacements	386 996	648 532
Frais de bureau	280 438	312 501
United Way Worldwide	231 980	217 970
Réunions et déplacements du conseil d'administration	96 866	94 370
Amortissement des immobilisations corporelles et actifs incorporels	67 257	105 674
Autres services	60 636	56 055
	<hr/> 4 495 722	<hr/> 4 737 899
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	251 020	(130 238)
Actifs nets non affectés au début de l'exercice	626 272	756 510
<b>Actifs nets non affectés à la fin de l'exercice</b>	<b>877 292</b>	<b>626 272</b>

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers résumés.

**RAPPORT ANNUEL 2014**

**État résumé des résultats et de l'évolution des actifs nets**

Exercice clos le 31 décembre 2014, avec informations comparatives de 2013

**Les Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario**

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>PRODUITS</b>		
Revenu de placement	286 145	335 374
Autres	9 790	–
Apports de Centraide United Way Canada	4 000	4 400
	<hr/> 299 935	<hr/> 339 774
<b>CHARGES</b>		
Salaries et charges sociales	69 541	61 726
Réunions, conférence et frais de déplacement	53 306	24 608
Divers	15 789	8 935
Honoraires professionnels - étude sur la pauvreté	–	10 394
	<hr/> 138 636	<hr/> 105 663
Cotisations	5 000	15 000
	<hr/> 143 636	<hr/> 120 663
Excédent des produits sur les charges	156 299	219 111
Actifs nets non affectés au début de l'exercice	2 451 951	2 232 840
Actifs nets non affectés à la fin de l'exercice	2 608 250	2 451 951

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers résumés.

## NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS

Exercice clos le 31 décembre 2014

Centraide United Way Canada a été constitué en personne morale le 1<sup>er</sup> avril 1972 sous le régime de la Loi sur les corporations canadiennes. Depuis le 8 juillet 2013, les statuts de Centraide United Way Canada ne sont plus dressés en vertu de la Loi sur les corporations canadiennes mais conformément à la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif. Centraide United Way Canada est un organisme de bienfaisance enregistré en vertu de la Loi de l'impôt sur le revenu (Canada) et, par conséquent, n'est pas assujéti aux impôts sur le bénéfice et peut émettre des reçus pour les dons de charité aux fins de l'impôt.

Centraide United Way Canada se fait le porte-parole du Mouvement Centraide United Way au Canada et à l'échelle internationale. Il exerce un leadership auprès de ses membres et leur offre le soutien nécessaire pour qu'ils s'acquittent de la mission commune du mouvement, qui consiste à améliorer la qualité de vie des gens, notamment les plus vulnérables, et à bâtir la collectivité en incitant les citoyens à l'action et en suscitant l'action concertée.

L'association régionale des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario a été créée officiellement sous les auspices juridiques de Centraide United Way Canada, le 6 novembre 1983. Les actifs des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario sont tous administrés à titre de fonds en fiducie par Centraide United Way Canada, au profit exclusif des membres des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario. Si l'association des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario devait cesser d'exercer ses activités, ou s'il y avait une modification dans la nature de celles-ci, faisant en sorte qu'une partie ou la totalité des actifs ne soit plus nécessaire, les actifs résiduels seraient alors distribués aux Centraide United Way participants proportionnellement à leur apport d'origine.

### 1. États financiers résumés

Les états financiers résumés sont tirés des états financiers audités complets, préparés selon les normes comptables canadiennes visant les organismes sans but lucratif au 31 décembre 2014 et pour l'exercice clos à cette date.

La préparation de ces états financiers résumés exige de la direction qu'elle détermine les renseignements qui doivent figurer dans les états financiers résumés pour faire en sorte qu'ils concordent, dans tous leurs aspects significatifs, avec les états financiers audités ou qu'ils constituent un résumé fidèle des états financiers audités.

Ces états financiers résumés ont été préparés par la direction d'après les critères suivants :

- (a) les renseignements contenus dans les états financiers résumés concordent avec les renseignements correspondants contenus dans les états financiers audités complets;
- (b) dans tous leurs aspects significatifs, les états financiers résumés contiennent les renseignements qu'il est nécessaire de communiquer pour éviter de fausser ou de dissimuler des points communiqués dans les états financiers audités complets correspondants, y compris les notes y afférentes.

La direction a déterminé que l'état de l'évolution des actifs nets et l'état des flux de trésorerie ne fournissent pas de renseignements supplémentaires utiles et, par conséquent, ne les a pas inclus dans les états financiers résumés.

On peut obtenir les états financiers audités complets de Centraide United Way Canada et des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario en leur en faisant la demande.

# LE CONSEIL



## MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Kingsley Bowles (Manitoba)

Peter Doig (Nouvelle-Écosse)

Marc Doucette (Nouveau-Brunswick)

Walter Flaszka (Ontario)

Yuri Fulmer (Colombie-Britannique)

Kelly Harrington (Saskatchewan)

Tammy Holland (Ontario)

Dennis Jackson (Ontario)

Donald Lafleur (Ontario) - membre depuis janvier 2015

Rachel Larabie LeSieur (Québec)

Oryssia Lennie (Alberta)

Charmian Love (Royaume-Uni)

Michael Maclsaac (Ontario)

François Marcoux (Québec)

François Mercier (Québec)

D<sup>re</sup> Jacline A. Nyman (Ontario)

Alnasir Samji (Ontario)

Motilall Sarjoo (Sarj) (Ontario)

Ivan Watson (Colombie-Britannique)

## DIRIGEANTS

Oryssia Lennie (Alberta)  
Présidente\*

Dennis Jackson (Ontario)  
Vice-président (juin-déc. 2014)

Kingsley Bowles (Manitoba)  
Trésorier (janv.-mai 2014)

François Marcoux (Québec)  
Secrétaire par intérim  
(janv.-mai 2014)

Trésorier (juin-déc. 2014)

Rachel Larabie-LeSieur (Québec)  
Secrétaire (juin-déc. 2014)

D<sup>re</sup> Jacline A. Nyman (Ontario)  
Présidente-directrice générale  
(sans droit de vote)

## COMITÉS PERMANENTS

### COMITÉ EXÉCUTIF

Présidente  
Oryssia Lennie

Membres

Peter Doig (janv.-mai 2014)

Kingsley Bowles (janv.-mai 2014)

Dennis Jackson

François Marcoux (juin-déc. 2014)

Rachel Larabie-LeSieur

### COMITÉ D'AUDIT

Président  
Walter Flasz (janv.-mai 2014)

François Mercier (juin-déc. 2014)

Membres

Kingsley Bowles (janv.-mai 2014)

Peter Doig (janv. 2014)

Walter Flasz (juin-déc. 2014)

Dennis Jackson

Oryssia Lennie

François Marcoux

Michael Mclsaac

Alnasir Samji

### COMITÉ DE GOUVERNANCE

Président  
Yuri Fulmer

Membres

Dennis Jackson

Oryssia Lennie

François Marcoux

Michael Mclsaac

Alnasir Samji

### COMITÉ D'ÉVALUATION DU RENDEMENT

Présidente  
Oryssia Lennie

Peter Doig (co-président,  
janv.-mai 2014)

Membres

Kingsley Bowles

François Marcoux

## COMITÉS SPÉCIAUX

### COMITÉ DU MEMBERSHIP

Président  
Marc Doucette

Membres

Mark Brown

Walter Flasz

Kelly Harrington

Tammy Holland

Oryssia Lennie

François Mercier

Alnasir Samji (janv. 2014)

Motilall Sarjoo (févr.- déc. 2014)

### COMITÉ SUR LES COMMUNICATIONS

Président  
Ivan Watson

Membres

Marc Doucette

Tammy Holland

Rachel Larabie-LeSieur

Oryssia Lennie

Charmian Love

### COMITÉ DE PLANIFICATION STRATÉGIQUE

Président  
Kingsley Bowles

Membres

Rachel Larabie-LeSieur

Oryssia Lennie

Charmian Love

### COMITÉ SUR LA TRANSITION VERS LE 211 CANADA

Présidente  
Tammy Holland

Membres

Andrew Benson (membre d'office)

Jacques Castonguay

Marc Doucette

Ken Howland

Oryssia Lennie

John Munro

Debra Shime

Rosanna Thoms

Sue Wilkinson

### GROUPE DE TRAVAIL DU CONSEIL DE CUWC SUR LES RELATIONS AVEC UWW

Président  
Dennis Jackson

Membres

Kingsley Bowles

Yuri Fulmer

Rachel Larabie-LeSieur

Oryssia Lennie

François Marcoux

Alnasir Samji

\*La présidente du conseil d'administration est membre d'office (ayant droit de vote) de tous les comités du conseil.

# L'ÉQUIPE



## MEMBRES DE L'ÉQUIPE DE CENTRAIDE UNITED WAY CANADA

1<sup>re</sup> rangée – de gauche à droite :

Nicole Hurtubise, Marie-Josée Rosset, Gabrielle Boissonneault, D<sup>re</sup> Jacline A. Nyman, Nicole Espenant, Miranda Aubin, Sharon Lupton

2<sup>e</sup> rangée – de gauche à droite :

Diane Dumont, Mohammad Aryaie, Rob McCulloch, Brennan Heath, Sylvain Beaudry, Andrew Strutt, Jennifer-Lee Mason, Jacques Bérubé, Kim Lockhart

3<sup>e</sup> rangée – de gauche à droite :

Bill Wright, Dan Clement, Louise Powell-McCarthy, Robert Bédard, Daniel Manseau, Kayt Render, Poya Kherghehpoush, Paul Totten

Absents :

Bethany Sutton, Bill Morris

En congé : Eva Kmiecic

## ÉQUIPE DES CADRES SUPÉRIEURS

**D<sup>re</sup> Jacline A. Nyman**

Présidente-directrice générale

**Eva Kmiecic**

Vice-présidente principale (en congé)

**Dan Clement**

Vice-président directeur

**Nicole Hurtubise**

Vice-présidente, Veille stratégique

**Sylvain Beaudry**

Vice-président, Finances et Fonctionnement

**Louise Powell-McCarthy**

Vice-présidente adjointe,  
Gouvernance et Réseaux

**Paul Totten**

Vice-président adjoint, Solutions  
technologiques et opérationnelles

## ÉQUIPE DE GESTION

**Miranda Aubin**

Responsable, Comptabilité

**Jacques Bérubé**

Directeur national, Responsabilité des membres

**Robert Bédard**

Gestionnaire principal, Bureau de la présidente-  
directrice générale

**Poya Kherghehpoush**

Responsable de programme, Modèles de  
fonctionnement organisationnels et Projets

**Kim Lockhart**

Directrice nationale, Gestion des talents et  
Partenariats d'apprentissage

**Sharon Lupton**

Directrice nationale, Programmes et services liés  
aux syndicats

**Daniel Manseau**

Vice-président, Québec / ACQ

**Rob McCulloch**

Directeur national, Stratégie en matière de  
collecte de fonds

**Bill Morris**

Directeur national, 211 Canada et Politique  
publique

**Kayt Render**

Responsable de programme, Pratiques de  
développement social et Projets

**Bethany Sutton**

Directrice nationale, Marketing et  
Communications

## ÉQUIPE DE SOUTIEN AU FONCTIONNEMENT

**Mohammad Aryaie**

Analyste, Recherche et Modélisation des  
données

**Gabrielle Boissonneault**

Animatrice communautaire

**Diane Dumont**

Traductrice

**Nicole Espenant**

Agente, Marketing et Communications

**Brennan Heath**

Agent, Marketing et Communications

**Jennifer-Lee Mason**

Animatrice communautaire

**Marie-Josée Rosset**

Traductrice

**Andrew Strutt**

Coordonnateur, Centraide de l'Ontario -  
United Ways of Ontario

**Bill Wright**

Administrateur, Réseau et systèmes

# À L'ÉCHELLE DU CANADA

## ALBERTA

United Way Alberta Capital Region  
United Way Alberta Northwest  
United Way Calgary and Area  
United Way Central Alberta  
United Way Fort McMurray  
United Way Hinton  
United Way Lakeland  
United Way Lethbridge &  
South Western Alberta  
United Way Lloydminster & District  
United Way Slave Lake  
United Way South Eastern Alberta

## COLOMBIE-BRITANNIQUE

United Way Central and South Okanagan/  
Similkameen  
United Way Central & Northern Vancouver  
Island  
United Way Cowichan  
United Way East Kootenay  
United Way Fraser Valley

United Way Greater Victoria  
United Way Lower Mainland  
United Way North Okanagan Columbia  
Shuswap  
United Way Northern British Columbia  
United Way Powell River & District  
United Way Thompson Nicola Cariboo  
United Way Trail and District

## ÎLE-DU-PRINCE-ÉDOUARD

United Way Prince Edward Island

## MANITOBA

United Way Brandon & District Inc.  
United Way Carberry & North Cypress  
United Way Morden and District  
United Way Neepawa & District  
United Way Portage Plains  
United Way Winkler & District  
United Way Winnipeg

## NOUVEAU-BRUNSWICK

Centraide United Way Région du Grand  
Moncton et du sud-est du Nouveau-Brunswick  
United Way Central New Brunswick / Centraide  
Région du Centre du Nouveau-Brunswick  
United Way Saint John, Kings and Charlotte

## NOUVELLE-ÉCOSSE

United Way Cape Breton  
United Way Colchester County  
United Way Cumberland County  
United Way Halifax  
United Way Lunenburg County  
United Way Pictou County

## ONTARIO

United Way Brant  
United Way Bruce Grey  
United Way Burlington & Greater Hamilton  
United Way Cambridge and North Dumfries  
United Way Centraide Ottawa  
United Way Centraide Prescott-Russell

United Way Centraide Stormont, Dundas & Glengarry  
United Way Centraide Sudbury and/et Nipissing Districts  
United Way Centraide Windsor-Essex County  
United Way Chatham-Kent  
United Way City of Kawartha Lakes  
United Way Cochrane-Timiskaming  
United Way Durham Region  
United Way Elgin-St. Thomas  
United Way Centraide Grand Comté de Simcoe  
United Way Guelph Wellington Dufferin  
United Way Haldimand and Norfolk  
United Way Halton Hills  
United Way Kingston, Frontenac, Lennox and Addington  
United Way Kitchener Waterloo & Area  
United Way Lanark County  
United Way Leeds & Grenville  
United Way London & Middlesex  
United Way Milton  
United Way Niagara Falls and Greater Fort Erie  
United Way Northumberland  
United Way Oakville  
United Way Oxford  
United Way Peel Region  
United Way Perth-Huron  
United Way Peterborough & District  
United Way Quinte  
United Way Renfrew County

United Way Sarnia-Lambton  
United Way Sault Ste. Marie & district  
United Way South Niagara  
United Way St. Catharines & District  
United Way Thunder Bay  
United Way Toronto  
United Way York Region

## **QUÉBEC**

Centraide Abitibi Témiscamingue et Nord-du-Québec  
Centraide Bas-Saint-Laurent  
Centraide Centre-du-Québec  
Centraide Duplessis  
Centraide Estrie  
Centraide Gaspésie Îles-de-la-Madeleine  
Centraide Gatineau-Labelle-Hautes-Laurentides  
Centraide Grand Montréal  
Centraide Haute-Côte-Nord/Manicouagan  
Centraide KRTB-Côte-du-Sud  
Centraide Lanaudière  
Centraide Laurentides  
Centraide Mauricie  
Centraide Outaouais  
Centraide Québec et Chaudière-Appalaches  
Centraide Richelieu-Yamaska  
Centraide Saguenay-Lac-St-Jean  
Centraide Sud-Ouest du Québec

## **SASKATCHEWAN**

United Way Battlefords  
United Way Estevan  
United Way Regina  
United Way Saskatoon & Area  
United Way Swift Current  
United Way Weyburn & District  
United Way Yorkton & District

## **TERRE-NEUVE-ET-LABRADOR**

United Way Newfoundland & Labrador

## **TERRITOIRES DU NORD-OUEST**

United Way Northwest Territories

## **YUKON**

United Way Yukon

Centraide United Way Canada  
56, rue Sparks, bureau 404  
Ottawa, Ontario (Canada) K1P 5A9  
Téléphone : 613-236-7041; 1-800-267-8221  
Télécopieur : 613-236-3087  
Courriel : [info@centraide.ca](mailto:info@centraide.ca)



**Centraide  
United Way**  
Canada