

ENSEMBLE...

RAPPORT
ANNUEL
2 0 1 4



Centraide
United Way
Canada



TOUT DEVIENT POSSIBLE

01 REVUE 2014

02 MISSION ET VALEURS

03 UN MILLION DE
MERCIS!

06 SINCÈRES
REMERCIEMENTS

07 NOS PARTENARIATS

09 ENGAGEMENT DU
MOUVEMENT

10 RAPPORT DES
AUDITEURS

16 LE CONSEIL

18 L'ÉQUIPE

20 À L'ÉCHELLE
DU CANADA

Nous remercions les Centraide United Way suivants de leur contribution au présent rapport annuel :

Centraide United Way Région du Grand Moncton
et du sud-est du Nouveau-Brunswick

United Way Chatham-Kent

United Way Peel Region

United Way Toronto

Note au lecteur : La forme masculine dans le présent document désigne, lorsqu'il y a lieu, aussi bien les femmes que les hommes.



REVUE 2014

MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL ET DE LA PRÉSIDENTE-DIRECTRICE GÉNÉRALE

L'année 2014 s'est révélée une année de changement et de renouveau. Forts du travail effectué en étroite collaboration avec les Centraide United Way membres en 2012 et 2013, Centraide United Way Canada et son conseil d'administration ont amorcé l'année 2014 stimulés par la vision des membres et la perspective de faire les choses différemment.

L'appui témoigné par nos membres aux orientations stratégiques pour les 10 prochaines années (2014-2024) a tracé la voie qui permettra à notre mouvement de devenir un meilleur agent de changement social au sein des collectivités canadiennes. Le défi à relever est clair : il s'agit pour nous d'accélérer ce changement, de faire connaître notre mission de développement social et de prendre appui sur notre force collective pour constituer le mouvement de transformation sociale par excellence au Canada.

Par ailleurs, l'année 2014 a suscité le renouvellement et la revitalisation du mandat de Centraide United Way Canada, qui consiste à offrir leadership et services aux membres du mouvement à l'appui de leurs priorités. Nous avons mis au point un plan stratégique quinquennal et entamé la première

année du processus de mise en œuvre de nos dix principales priorités stratégiques :

QUATRE GRANDS PROJETS D'EXAMEN :

1. Responsabilité des membres du mouvement (Entente d'adhésion, Politiques en matière de transparence, de responsabilisation et de présentation de l'information financière, etc.);
2. Structures de collaboration au sein du mouvement;
3. Adhésion à United Way Worldwide; et
4. Gouvernance de Centraide United Way Canada.

SIX PROJETS STRATÉGIQUES D'ENVERGURE :

5. Étude sur les modes de communication et de consultation privilégiés par les Centraide United Way;
6. Stratégie pancanadienne de marketing et de communications;
7. Financement et mise en œuvre du projet 211 pancanadien;
8. Adoption d'un modèle d'avant-garde en matière d'accroissement des ressources;
9. Cadre de veille stratégique - collecte de données et création de tableaux de bord;
10. Renouvellement du modèle de gestion et d'échange de connaissances.

Ces projets, et le travail de transformation qui en découle, continueront de forger le Mouvement Centraide United Way de demain. Nous traversons

une période de profonds changements; c'est pourquoi nous continuerons de nous employer tout au long de 2015, en partenariat avec nos Centraide United Way, à renforcer le mouvement et à améliorer les choses au sein des collectivités d'un bout à l'autre du Canada.

Au nom du conseil d'administration de Centraide United Way Canada, nous sommes heureuses de vous présenter notre *Rapport annuel 2014*. Nous avons atteint les objectifs que nous nous étions fixés cette année en accord avec notre plan stratégique, et nous tenons à remercier nos donateurs, nos bénévoles, nos partenaires et nos membres d'avoir contribué à ce travail audacieux et novateur. C'est en fait un grand honneur pour nous que de recevoir votre appui et de travailler avec des bénévoles et des permanents aussi extraordinaires, dévoués et talentueux, que ce soit au sein des Centraide United Way de tout le pays ou de nos organismes membres, ainsi que de collaborer avec nos partenaires du milieu syndical.

Sincères salutations,

D^{re} Jacline A. Nyman,
présidente-directrice
générale, Centraide
United Way Canada

Oryssia Lennie,
présidente du conseil
d'administration,
Centraide United Way
Canada

MISSION ET VALEURS

MISSION DU MOUVEMENT

AMÉLIORER LA QUALITÉ DE VIE DES GENS, NOTAMMENT LES PLUS VULNÉRABLES, ET BÂTIR LA COLLECTIVITÉ EN INCITANT LES CITOYENS À L'ACTION ET EN SUSCITANT L'ACTION CONCERTÉE.

VALEURS DU MOUVEMENT

Favoriser l'intégration de tous et faire preuve de confiance, d'intégrité, de transparence et de respect;

Inciter les gens à faire du bénévolat et promouvoir le leadership exercé par les bénévoles;

Appuyer l'innovation, les partenariats et l'action collective;

Jouer un rôle de premier plan tout en restant neutre;

Accueillir la diversité.

UN MILLION DE MERCI!

LES DONATEURS SONT LA FONDATION DU TRAVAIL QUI S'ACCOMPLIT DANS LA COLLECTIVITÉ GRÂCE À CENTRAIDE UNITED WAY. LE NOYAU DE LA FONDATION EST FORMÉ D'ENTREPRISES, D'EMPLOYEURS ET DE SYNDICATS QUI ONT RESPECTIVEMENT RÉUNI, DE PAIR AVEC LEURS EMPLOYÉS ET LEURS MEMBRES, UN MILLION DE DOLLARS OU PLUS À L'APPUI DE CENTRAIDE UNITED WAY EN 2014.

Centraide United Way Canada est profondément reconnaissant à tous ces donateurs, ses plus généreux collaborateurs, qui continuent de faire en sorte que Centraide United Way contribue à créer pour chacun un cadre de vie meilleur.

- Agence du revenu du Canada
- Agrium Inc.
- Alberta Union of Provincial Employees (AUPE)
- Alliance de la Fonction publique du Canada (AFPC)
- Association internationale des machinistes et des travailleurs et travailleuses de l'aérospatiale (AIM&TA)
- Association internationale des pompiers (AIP)
- Association of Management, Administrative and Professional Crown Employees of Ontario
- Banque Nationale, ses employés et ses retraités
- Banque Scotia
- Bell, ses employés et ses retraités
- Best Buy & Future Shop
- Blake, Cassels & Graydon LLP
- BMO Groupe Financier
- Brookfield
- Cameco
- Campagne de charité en milieu de travail du gouvernement du Canada
- Canadian Natural Resources Limited
- Cargill Limited
- Centraide United Way
- CGI et ses employés
- CIBC
- City of Toronto
- City of Toronto Administrative, Professional, Supervisory Association Inc.
- CN et ses employés
- Congrès du travail du Canada (CTC)
- ConocoPhillips Canada
- Costco Wholesale Canada Ltd.
- Deloitte
- Devon Canada Corporation
- Emploi et Développement social Canada
- Enbridge Inc.
- Enbridge Pipelines Inc.
- Environnement Canada avec l'Agence canadienne d'évaluation environnementale et Parcs Canada
- EY
- FCA Canada Inc.



SINCÈRES REMERCIEMENTS

MERCI AUX COLLABORATEURS DE CENTRAIDE UNITED WAY CANADA

Centraide United Way Canada remercie de leur soutien les personnes et les organisations exceptionnelles dont les contributions remarquables permettent d'appuyer la mission commune du mouvement, laquelle consiste à améliorer la qualité de vie des gens et à bâtir la collectivité en incitant les citoyens à l'action et en suscitant l'action concertée.

Grâce à l'appui de ses collaborateurs, Centraide United Way Canada est en mesure d'agir à titre de porte-parole national sur les questions sociales, de fournir un leadership et un soutien aux Centraide United Way partout au pays et de créer pour chacun un cadre de vie meilleur dans les collectivités.

Centraide United Way Canada remercie les personnes et les organisations suivantes pour le soutien financier accordé en 2014 :

(10 000 \$ ET PLUS)

- Ruth et Marcel Prevost – Don d'assurance-vie par legs testamentaire au profit de Centraide United Way Canada
- JPMorgan Chase Canada

(1 000 \$ À 9 999 \$)

- Jacques Berubé
- Walter Flaszka
- Yuri Fulmer
- Nicole Hurtubise
- Dennis Jackson
- Oryssia Lennie
- Kim Lockhart
- Louise Powell-McCarthy
- Jacline A. Nyman
- Steven Price
- Bubbletease
- General Motors of Canada (Chevrolet)
- Fonds de charité des employés d'IBM

- JBS Food Canada
- La Compagnie d'Assurance Travelers du Canada
- Meubles Leon Ltée
- McCormick Canada
- NextEra Energy Canada
- Red Maple Music Association
- Robert Half Canada
- State Farm Insurance
- Strategic Charitable Giving Foundation
- Suncor Energy Foundation
- TD Canada Trust
- The Calgary Foundation
- The Philip Smith Foundation
- Toshiba International Corporation
- Unifor Section locale 2002

NOS PARTENARIATS

MERCI AUX ORGANISATIONS SUIVANTES DE LEUR PARTENARIAT ET DE LEUR GÉNÉREUX SOUTIEN À CENTRAIDE UNITED WAY CANADA :

Postes Canada, pour avoir fait un don équivalant au montant des frais de renouvellement de la licence d'utilisation de la base de données sur les codes postaux.

Coinstar, pour avoir permis à ses clients de choisir Centraide United Way Canada comme bénéficiaire de leur menu monnaie.

Corporate Renaissance Group, pour avoir offert bénévolement une partie de ses services dans le cadre du projet *Créer des changements sociaux durables par l'élaboration de modèles organisationnels axés sur la collaboration*.

Ernst & Young, pour avoir offert des services de consultation dans le cadre du projet sur le 211.

Four Corners Group, pour avoir offert bénévolement à l'organisation ses solutions et services de recrutement de cadres pour l'embauche d'un directeur national, Stratégie en matière de collecte de fonds.

La Great-West, la London Life et la Canada-Vie, pour leur contribution financière à la création d'une base de données exhaustive et d'un site Web permettant d'instaurer le service 211 au Nouveau-Brunswick, et d'une base de données assurant la prestation du service 211 à l'Île-du-Prince-Édouard.

TAXI, pour la création de la campagne de publicité pancanadienne et de la vidéo de la campagne annuelle.

Promotions universelles, pour avoir fait don d'enseignes à Centraide United Way Canada.

Partenaires médiatiques nationaux, pour l'espace promotionnel gratuit offert dans des médias nationaux :

- Bell Média
- *National Post*
- Shaw Media
- TC Media
- *The Globe and Mail*
- *The Walrus*



ENGAGEMENT DU MOUVEMENT

ENGAGEMENT À L'ÉGARD D'UNE GESTION RESPONSABLE

Les responsables de Centraide United Way sont conscients de la grande confiance qui leur est accordée. Le maintien de la confiance que Centraide United Way inspire à ses donateurs et à ses partenaires grâce à sa transparence et au respect de normes éthiques rigoureuses figure toujours parmi ses principales priorités.

Centraide United Way a une longue tradition de gestion responsable des ressources de la collectivité. Il est toujours reconnu pour ses pratiques favorisant l'ouverture et la responsabilisation. De plus, les coûts liés à l'administration et à la collecte de fonds sont portés à la connaissance du grand public.

Outre l'adhésion aux directives établies par

l'Agence du revenu du Canada, Centraide United Way Canada a élaboré ses propres Politiques en matière de transparence, de responsabilisation et de présentation de l'information financière à l'intention des Centraide United Way au Canada pour qu'ils donnent les garanties les plus fermes en matière de transparence et de responsabilisation.

De plus, les Centraide United Way sollicitent des dons en nature, des commandites, des services à titre gracieux et le soutien de milliers de bénévoles afin de réduire leurs dépenses le plus possible. En moyenne au pays, les Centraide United Way consacrent 15 % de leurs revenus globaux aux dépenses

d'administration générale et de collecte de fonds, ce qui signifie que, pour chaque dollar reçu en don, 85 cents reviennent directement à la collectivité.

Centraide United Way Canada est fier d'être un membre d'Imagine Canada et d'être reconnu pour le rôle de premier plan qu'il exerce dans le secteur sans but lucratif.

RAPPORT DES AUDITEURS

RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS SUR LES ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS

Aux membres de Centraide United Way Canada et des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario

Les états financiers résumés ci-joints de Centraide United Way Canada et des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario, qui comprennent les états résumés de la situation financière au 31 décembre 2014 et les états résumés des résultats et de l'évolution des actifs nets pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes correspondantes, sont tirés des états financiers audités de Centraide United Way Canada et des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario, préparés selon les normes comptables canadiennes visant les organismes sans but lucratif, au 31 décembre 2014, et pour l'exercice clos à cette date.

Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur ces états financiers dans notre rapport daté du 27 avril 2015.

Les états financiers résumés ne contiennent pas toutes les informations requises selon les normes de vérification généralement reconnues du Canada utilisées pour la préparation des états financiers audités de Centraide United Way Canada et des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario. La lecture des états financiers résumés ne saurait, par conséquent, se substituer à la lecture des états financiers audités de Centraide United Way Canada et des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario.

RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION POUR LES ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS

La direction est responsable de la préparation d'un résumé des états financiers audités selon les critères décrits dans la note 1.

RESPONSABILITÉ DES AUDITEURS

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers résumés, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810, « Missions visant la délivrance d'un rapport sur les états financiers résumés ».

OPINION

À notre avis, les états financiers résumés tirés des états financiers audités de Centraide United Way Canada et des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario au 31 décembre 2014, et pour l'exercice clos à cette date, constituent un résumé fidèle de ces états financiers, selon les critères décrits dans la note 1.

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés
Le 27 avril 2015
Ottawa, Canada

RAPPORT ANNUEL 2014

État résumé de la situation financière

Au 31 décembre 2014, avec informations comparatives de 2013

Centraide United Way Canada

	2014	2013
	\$	\$
Actif		
Actif à court terme		
Encaisse	464 094	1 104 582
Placements à court terme	1 257 373	405 234
Débiteurs	184 362	272 192
Frais payés d'avance	113 525	21 353
	2 019 354	1 803 361
Immobilisations corporelles et actifs incorporels	117 223	123 134
Placement dans une police d'assurance-vie	57 721	58 208
	2 194 298	1 984 703
Passif et actifs nets		
Passif à court terme		
Créditeurs et charges à payer	1 006 937	1 039 258
Apports reportés	243 064	241 552
	1 250 001	1 280 810
Avantages incitatifs	9 284	19 413
Produits reportés - assurance-vie	57 721	58 208
Actifs nets		
Non affectés	769 353	522 551
Investis en immobilisations corporelles et actifs incorporels	107 939	103 721
	877 292	626 272
	2 194 298\$	1 984 703

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers résumés.

RAPPORT ANNUEL 2014

État résumé de la situation financière

Au 31 décembre 2014, avec informations comparatives de 2013

Les Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario

	2014	2013
	\$	\$
Actif		
ACTIF À COURT TERME		
Encaisse	8 077	3 902
Placements	2 623 871	2 466 394
	2 631 948	2 470 296
Passif et actifs nets		
PASSIF À COURT TERME		
Créditeurs et charges à payer	23 698	18 345
ACTIFS NETS		
Non affectés	2 608 250	2 451 951
	2 631 948	2 470 296

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers résumés.

RAPPORT ANNUEL 2014

État résumé des résultats et de l'évolution des actifs nets

Exercice clos le 31 décembre 2014, avec informations comparatives de 2013

Centraide United Way Canada

	2014	2013
	\$	\$
PRODUITS		
Cotisations des membres	3 968 820	3 827 488
Honoraires et apports	426 649	614 929
Dons	220 528	124 119
Divers	67 853	19 054
Intérêts	62 892	22 071
	<hr/> 4 746 742	<hr/> 4 607 661
CHARGES		
Salaires et charges sociales	2 689 699	2 956 450
Honoraires professionnels et de consultation	681 850	346 347
Conférences, réunions et déplacements	386 996	648 532
Frais de bureau	280 438	312 501
United Way Worldwide	231 980	217 970
Réunions et déplacements du conseil d'administration	96 866	94 370
Amortissement des immobilisations corporelles et actifs incorporels	67 257	105 674
Autres services	60 636	56 055
	<hr/> 4 495 722	<hr/> 4 737 899
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	251 020	(130 238)
Actifs nets non affectés au début de l'exercice	626 272	756 510
Actifs nets non affectés à la fin de l'exercice	877 292	626 272

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers résumés.

RAPPORT ANNUEL 2014

État résumé des résultats et de l'évolution des actifs nets

Exercice clos le 31 décembre 2014, avec informations comparatives de 2013

Les Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario

	2014	2013
	\$	\$
PRODUITS		
Revenu de placement	286 145	335 374
Autres	9 790	–
Apports de Centraide United Way Canada	4 000	4 400
	<hr/> 299 935	<hr/> 339 774
CHARGES		
Salaries et charges sociales	69 541	61 726
Réunions, conférence et frais de déplacement	53 306	24 608
Divers	15 789	8 935
Honoraires professionnels - étude sur la pauvreté	–	10 394
	<hr/> 138 636	<hr/> 105 663
Cotisations	5 000	15 000
	<hr/> 143 636	<hr/> 120 663
Excédent des produits sur les charges	156 299	219 111
Actifs nets non affectés au début de l'exercice	2 451 951	2 232 840
Actifs nets non affectés à la fin de l'exercice	2 608 250	2 451 951

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers résumés.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS

Exercice clos le 31 décembre 2014

Centraide United Way Canada a été constitué en personne morale le 1^{er} avril 1972 sous le régime de la Loi sur les corporations canadiennes. Depuis le 8 juillet 2013, les statuts de Centraide United Way Canada ne sont plus dressés en vertu de la Loi sur les corporations canadiennes mais conformément à la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif. Centraide United Way Canada est un organisme de bienfaisance enregistré en vertu de la Loi de l'impôt sur le revenu (Canada) et, par conséquent, n'est pas assujéti aux impôts sur le bénéfice et peut émettre des reçus pour les dons de charité aux fins de l'impôt.

Centraide United Way Canada se fait le porte-parole du Mouvement Centraide United Way au Canada et à l'échelle internationale. Il exerce un leadership auprès de ses membres et leur offre le soutien nécessaire pour qu'ils s'acquittent de la mission commune du mouvement, qui consiste à améliorer la qualité de vie des gens, notamment les plus vulnérables, et à bâtir la collectivité en incitant les citoyens à l'action et en suscitant l'action concertée.

L'association régionale des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario a été créée officiellement sous les auspices juridiques de Centraide United Way Canada, le 6 novembre 1983. Les actifs des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario sont tous administrés à titre de fonds en fiducie par Centraide United Way Canada, au profit exclusif des membres des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario. Si l'association des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario devait cesser d'exercer ses activités, ou s'il y avait une modification dans la nature de celles-ci, faisant en sorte qu'une partie ou la totalité des actifs ne soit plus nécessaire, les actifs résiduels seraient alors distribués aux Centraide United Way participants proportionnellement à leur apport d'origine.

1. États financiers résumés

Les états financiers résumés sont tirés des états financiers audités complets, préparés selon les normes comptables canadiennes visant les organismes sans but lucratif au 31 décembre 2014 et pour l'exercice clos à cette date.

La préparation de ces états financiers résumés exige de la direction qu'elle détermine les renseignements qui doivent figurer dans les états financiers résumés pour faire en sorte qu'ils concordent, dans tous leurs aspects significatifs, avec les états financiers audités ou qu'ils constituent un résumé fidèle des états financiers audités.

Ces états financiers résumés ont été préparés par la direction d'après les critères suivants :

- (a) les renseignements contenus dans les états financiers résumés concordent avec les renseignements correspondants contenus dans les états financiers audités complets;
- (b) dans tous leurs aspects significatifs, les états financiers résumés contiennent les renseignements qu'il est nécessaire de communiquer pour éviter de fausser ou de dissimuler des points communiqués dans les états financiers audités complets correspondants, y compris les notes y afférentes.

La direction a déterminé que l'état de l'évolution des actifs nets et l'état des flux de trésorerie ne fournissent pas de renseignements supplémentaires utiles et, par conséquent, ne les a pas inclus dans les états financiers résumés.

On peut obtenir les états financiers audités complets de Centraide United Way Canada et des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario en leur en faisant la demande.

LE CONSEIL



MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Kingsley Bowles (Manitoba)

Peter Doig (Nouvelle-Écosse)

Marc Doucette (Nouveau-Brunswick)

Walter Flaszka (Ontario)

Yuri Fulmer (Colombie-Britannique)

Kelly Harrington (Saskatchewan)

Tammy Holland (Ontario)

Dennis Jackson (Ontario)

Donald Lafleur (Ontario) - membre depuis janvier 2015

Rachel Larabie LeSieur (Québec)

Oryssia Lennie (Alberta)

Charmian Love (Royaume-Uni)

Michael Maclsaac (Ontario)

François Marcoux (Québec)

François Mercier (Québec)

D^{re} Jacline A. Nyman (Ontario)

Alnasir Samji (Ontario)

Motilall Sarjoo (Sarj) (Ontario)

Ivan Watson (Colombie-Britannique)

DIRIGEANTS

Oryssia Lennie (Alberta)
Présidente*

Dennis Jackson (Ontario)
Vice-président (juin-déc. 2014)

Kingsley Bowles (Manitoba)
Trésorier (janv.-mai 2014)

François Marcoux (Québec)
Secrétaire par intérim
(janv.-mai 2014)

Trésorier (juin-déc. 2014)

Rachel Larabie-LeSieur (Québec)
Secrétaire (juin-déc. 2014)

D^{re} Jacline A. Nyman (Ontario)
Présidente-directrice générale
(sans droit de vote)

COMITÉS PERMANENTS

COMITÉ EXÉCUTIF

Présidente
Oryssia Lennie

Membres

Peter Doig (janv.-mai 2014)

Kingsley Bowles (janv.-mai 2014)

Dennis Jackson

François Marcoux (juin-déc. 2014)

Rachel Larabie-LeSieur

COMITÉ D'AUDIT

Président
Walter Flasz (janv.-mai 2014)

François Mercier (juin-déc. 2014)

Membres

Kingsley Bowles (janv.-mai 2014)

Peter Doig (janv. 2014)

Walter Flasz (juin-déc. 2014)

Dennis Jackson

Oryssia Lennie

François Marcoux

Michael Mclsaac

Alnasir Samji

COMITÉ DE GOUVERNANCE

Président
Yuri Fulmer

Membres

Dennis Jackson

Oryssia Lennie

François Marcoux

Michael Mclsaac

Alnasir Samji

COMITÉ D'ÉVALUATION DU RENDEMENT

Présidente
Oryssia Lennie

Peter Doig (co-président,
janv.-mai 2014)

Membres

Kingsley Bowles

François Marcoux

COMITÉS SPÉCIAUX

COMITÉ DU MEMBERSHIP

Président
Marc Doucette

Membres

Mark Brown

Walter Flasz

Kelly Harrington

Tammy Holland

Oryssia Lennie

François Mercier

Alnasir Samji (janv. 2014)

Motilall Sarjoo (févr.- déc. 2014)

COMITÉ SUR LES COMMUNICATIONS

Président
Ivan Watson

Membres

Marc Doucette

Tammy Holland

Rachel Larabie-LeSieur

Oryssia Lennie

Charmian Love

COMITÉ DE PLANIFICATION STRATÉGIQUE

Président
Kingsley Bowles

Membres

Rachel Larabie-LeSieur

Oryssia Lennie

Charmian Love

COMITÉ SUR LA TRANSITION VERS LE 211 CANADA

Présidente
Tammy Holland

Membres

Andrew Benson (membre d'office)

Jacques Castonguay

Marc Doucette

Ken Howland

Oryssia Lennie

John Munro

Debra Shime

Rosanna Thoms

Sue Wilkinson

GROUPE DE TRAVAIL DU CONSEIL DE CUWC SUR LES RELATIONS AVEC UWW

Président
Dennis Jackson

Membres

Kingsley Bowles

Yuri Fulmer

Rachel Larabie-LeSieur

Oryssia Lennie

François Marcoux

Alnasir Samji

*La présidente du conseil d'administration est membre d'office (ayant droit de vote) de tous les comités du conseil.

L'ÉQUIPE



MEMBRES DE L'ÉQUIPE DE CENTRAIDE UNITED WAY CANADA

1^{re} rangée – de gauche à droite :

Nicole Hurtubise, Marie-Josée Rosset, Gabrielle Boissonneault, D^{re} Jacline A. Nyman, Nicole Espenant, Miranda Aubin, Sharon Lupton

2^e rangée – de gauche à droite :

Diane Dumont, Mohammad Aryaie, Rob McCulloch, Brennan Heath, Sylvain Beaudry, Andrew Strutt, Jennifer-Lee Mason, Jacques Bérubé, Kim Lockhart

3^e rangée – de gauche à droite :

Bill Wright, Dan Clement, Louise Powell-McCarthy, Robert Bédard, Daniel Manseau, Kayt Render, Poya Kherghehpoush, Paul Totten

Absents :

Bethany Sutton, Bill Morris

En congé : Eva Kmiecic

ÉQUIPE DES CADRES SUPÉRIEURS

D^{re} Jacline A. Nyman

Présidente-directrice générale

Eva Kmiecic

Vice-présidente principale (en congé)

Dan Clement

Vice-président directeur

Nicole Hurtubise

Vice-présidente, Veille stratégique

Sylvain Beaudry

Vice-président, Finances et Fonctionnement

Louise Powell-McCarthy

Vice-présidente adjointe,
Gouvernance et Réseaux

Paul Totten

Vice-président adjoint, Solutions
technologiques et opérationnelles

ÉQUIPE DE GESTION

Miranda Aubin

Responsable, Comptabilité

Jacques Bérubé

Directeur national, Responsabilité des membres

Robert Bédard

Gestionnaire principal, Bureau de la présidente-
directrice générale

Poya Kherghehpoush

Responsable de programme, Modèles de
fonctionnement organisationnels et Projets

Kim Lockhart

Directrice nationale, Gestion des talents et
Partenariats d'apprentissage

Sharon Lupton

Directrice nationale, Programmes et services liés
aux syndicats

Daniel Manseau

Vice-président, Québec / ACQ

Rob McCulloch

Directeur national, Stratégie en matière de
collecte de fonds

Bill Morris

Directeur national, 211 Canada et Politique
publique

Kayt Render

Responsable de programme, Pratiques de
développement social et Projets

Bethany Sutton

Directrice nationale, Marketing et
Communications

ÉQUIPE DE SOUTIEN AU FONCTIONNEMENT

Mohammad Aryaie

Analyste, Recherche et Modélisation des
données

Gabrielle Boissonneault

Animatrice communautaire

Diane Dumont

Traductrice

Nicole Espenant

Agente, Marketing et Communications

Brennan Heath

Agent, Marketing et Communications

Jennifer-Lee Mason

Animatrice communautaire

Marie-Josée Rosset

Traductrice

Andrew Strutt

Coordonnateur, Centraide de l'Ontario -
United Ways of Ontario

Bill Wright

Administrateur, Réseau et systèmes

À L'ÉCHELLE DU CANADA

ALBERTA

United Way Alberta Capital Region
United Way Alberta Northwest
United Way Calgary and Area
United Way Central Alberta
United Way Fort McMurray
United Way Hinton
United Way Lakeland
United Way Lethbridge &
South Western Alberta
United Way Lloydminster & District
United Way Slave Lake
United Way South Eastern Alberta

COLOMBIE-BRITANNIQUE

United Way Central and South Okanagan/
Similkameen
United Way Central & Northern Vancouver
Island
United Way Cowichan
United Way East Kootenay
United Way Fraser Valley

United Way Greater Victoria
United Way Lower Mainland
United Way North Okanagan Columbia
Shuswap
United Way Northern British Columbia
United Way Powell River & District
United Way Thompson Nicola Cariboo
United Way Trail and District

ÎLE-DU-PRINCE-ÉDOUARD

United Way Prince Edward Island

MANITOBA

United Way Brandon & District Inc.
United Way Carberry & North Cypress
United Way Morden and District
United Way Neepawa & District
United Way Portage Plains
United Way Winkler & District
United Way Winnipeg

NOUVEAU-BRUNSWICK

Centraide United Way Région du Grand
Moncton et du sud-est du Nouveau-Brunswick
United Way Central New Brunswick / Centraide
Région du Centre du Nouveau-Brunswick
United Way Saint John, Kings and Charlotte

NOUVELLE-ÉCOSSE

United Way Cape Breton
United Way Colchester County
United Way Cumberland County
United Way Halifax
United Way Lunenburg County
United Way Pictou County

ONTARIO

United Way Brant
United Way Bruce Grey
United Way Burlington & Greater Hamilton
United Way Cambridge and North Dumfries
United Way Centraide Ottawa
United Way Centraide Prescott-Russell

United Way Centraide Stormont, Dundas & Glengarry
United Way Centraide Sudbury and/et Nipissing Districts
United Way Centraide Windsor-Essex County
United Way Chatham-Kent
United Way City of Kawartha Lakes
United Way Cochrane-Timiskaming
United Way Durham Region
United Way Elgin-St. Thomas
United Way Centraide Grand Comté de Simcoe
United Way Guelph Wellington Dufferin
United Way Haldimand and Norfolk
United Way Halton Hills
United Way Kingston, Frontenac, Lennox and Addington
United Way Kitchener Waterloo & Area
United Way Lanark County
United Way Leeds & Grenville
United Way London & Middlesex
United Way Milton
United Way Niagara Falls and Greater Fort Erie
United Way Northumberland
United Way Oakville
United Way Oxford
United Way Peel Region
United Way Perth-Huron
United Way Peterborough & District
United Way Quinte
United Way Renfrew County

United Way Sarnia-Lambton
United Way Sault Ste. Marie & district
United Way South Niagara
United Way St. Catharines & District
United Way Thunder Bay
United Way Toronto
United Way York Region

QUÉBEC

Centraide Abitibi Témiscamingue et Nord-du-Québec
Centraide Bas-Saint-Laurent
Centraide Centre-du-Québec
Centraide Duplessis
Centraide Estrie
Centraide Gaspésie Îles-de-la-Madeleine
Centraide Gatineau-Labelle-Hautes-Laurentides
Centraide Grand Montréal
Centraide Haute-Côte-Nord/Manicouagan
Centraide KRTB-Côte-du-Sud
Centraide Lanaudière
Centraide Laurentides
Centraide Mauricie
Centraide Outaouais
Centraide Québec et Chaudière-Appalaches
Centraide Richelieu-Yamaska
Centraide Saguenay-Lac-St-Jean
Centraide Sud-Ouest du Québec

SASKATCHEWAN

United Way Battlefords
United Way Estevan
United Way Regina
United Way Saskatoon & Area
United Way Swift Current
United Way Weyburn & District
United Way Yorkton & District

TERRE-NEUVE-ET-LABRADOR

United Way Newfoundland & Labrador

TERRITOIRES DU NORD-OUEST

United Way Northwest Territories

YUKON

United Way Yukon

Centraide United Way Canada
56, rue Sparks, bureau 404
Ottawa, Ontario (Canada) K1P 5A9
Téléphone : 613-236-7041; 1-800-267-8221
Télécopieur : 613-236-3087
Courriel : info@centraide.ca



**Centraide
United Way**
Canada