



PLUS FORTS ENSEMBLE

**MISER SUR NOTRE
FORCE COLLECTIVE**

Rapport annuel 2016



**Centraide
United Way
Canada**

PLUS FORTS



ENSEMBLE

01 RÉTROSPECTIVE 2016

06 SINCÈRES REMERCIEMENTS

08 ENGAGEMENT DU MOUVEMENT

09 RAPPORT DES AUDITEURS

17 LE CONSEIL

19 L'ÉQUIPE

21 À L'ÉCHELLE DU CANADA

RÉTROSPECTIVE

2016

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL ET DE LA PRÉSIDENTE- DIRECTRICE GÉNÉRALE

Le Mouvement Centraide United Way tire sa force de la capacité qu'ont ses membres de travailler ensemble collectivement.

L'importance que nous accordons à l'amélioration de la qualité de vie au sein des collectivités est renforcée par la collaboration qui se tisse à un large éventail d'échelles — régionale, provinciale, nationale et mondiale. Ensemble, nous sommes réellement plus forts!

Au nom du conseil d'administration de Centraide United Way Canada, nous sommes heureux de vous présenter notre Rapport annuel 2016.

Accroître notre pertinence et notre durabilité

Pour notre bureau national, Centraide United Way Canada, et les Centraide United Way locaux établis partout au pays, l'année 2016 a été axée sur l'accroissement de la collaboration et l'apport de changements fondamentaux aux structures de notre mouvement. Mus par la volonté soutenue de réaliser nos orientations stratégiques sur dix ans — dans l'objectif d'accroître notre pertinence et notre durabilité dans un milieu très concurrentiel en constante évolution — nous avons poursuivi notre travail collectif en vue de renforcer l'avenir de notre mouvement et celui des collectivités que nous servons.

Se transformer pour plus d'efficacité

Alors que nous nous efforçons de maximiser notre impact au sein des collectivités, la notion de transformation s'est chargée de sens pour le mouvement. Nous transformons la manière dont nous travaillons ensemble, modernisons notre conception de l'accroissement des ressources, consolidons notre marque, établissons de nouvelles normes sur ce que signifie être un Centraide United Way et redéfinissons notre place au sein du réseau mondial United Way.

Dans le cadre de notre Programme de transformation du mouvement, en 2016, nous avons mobilisé les United Way et les Centraide de partout au pays afin d'explorer de nouveaux moyens de travailler de concert. Des rencontres régionales et provinciales ont été organisées dans le but de définir l'avenir de la structure organisationnelle de notre mouvement et d'encourager les dirigeants locaux à mettre en avant leurs propres programmes de changement.

L'assemblée générale annuelle de 2016 a signalé l'introduction de notre nouvelle Entente d'adhésion et Entente de licence relative à l'utilisation des marques de commerce, ainsi que l'appui d'une nouvelle formule de calcul des cotisations pour financer nos travaux pancanadiens. Chacune de ces avancées continuera de jouer un rôle important pour assurer notre responsabilité les uns envers les autres au sein du mouvement, de même qu'envers nos collectivités.

Bâtir une marque plus forte

L'année 2016 a aussi marqué une transition dans le cadre de notre Stratégie pancanadienne de marketing et de communications, échelonnée sur trois ans. Un groupe audacieux de 40 United Way a uni ses efforts en vue d'investir les ressources requises pour renforcer et distinguer notre marque. En nous appuyant sur nos apprentissages et en élargissant nos efforts de collaboration au sein du mouvement en 2017, nous poursuivrons notre action afin de nous exprimer d'une seule et même voix, encore plus forte.

Agir à titre de citoyens du monde

Au cours de la dernière année, nous nous sommes activement engagés auprès du nouveau gouvernement fédéral, notamment pour soutenir l'établissement des réfugiés syriens dans nos communautés. Œuvrant de concert pour échanger des idées parmi ses membres, au sein de notre secteur et avec

le gouvernement, le Mouvement Centraide United Way a joué un rôle clé dans la solution canadienne à cet enjeu mondial. En outre, nous avons dépêché un membre de notre personnel auprès des United Way d'Europe pour trouver des solutions à la crise des réfugiés, dans la perspective d'échanger des connaissances et d'élaborer des stratégies qui seraient ensuite mises à la disposition de notre réseau mondial.

En 2016, l'incendie qui a dévasté Fort McMurray a galvanisé notre nation de semblable manière. Les United Way de l'Alberta ont pris les choses en mains en se ralliant afin de soutenir les efforts de rétablissement et de reconstruction de cette communauté. En partenariat avec la Croix-Rouge canadienne, nous continuons de déployer temps, ressources et talents afin d'assurer le bien-être des personnes déplacées ou autrement touchées par cette catastrophe.

Alors que les United Way et les Centraide continuent de jouer un rôle de premier plan pour résoudre ces crises, nous montrons une fois de plus le pouvoir de collaboration de notre mouvement pour résoudre les enjeux les plus pressants auxquels fait face notre pays — à court et à long terme.

Enfin, au cours de cette première année d'adhésion pleine et entière à United Way Worldwide, nous avons échangé une valeur considérable en travaillant de pair avec nos collègues du monde entier. Les outils, les ressources et les occasions d'apprentissage

qui nous ont été offertes en partage ont renforcé notre base de connaissances; en retour, nous avons mis à contribution les capacités exceptionnelles de nos membres canadiens au sein du réseau mondial United Way.


Ensemble, tout devient possible

Nous sommes reconnaissants — cette année comme chaque année — de l'occasion qui nous est offerte d'œuvrer aux côtés de personnel de talent au sein des United Way et des Centraide de l'ensemble du pays dans le but d'assurer le soutien continu de nos donateurs, de nos bénévoles, des campagnes en milieu de travail, des organismes que nous finançons ainsi que de nos partenaires des syndicats. Vous tous, champions du Mouvement Centraide United Way, êtes au cœur de ce que nous accomplissons. Nous tirons notre inspiration de votre passion pour le changement et du dévouement dont vous faites preuve pour améliorer la qualité de vie des gens à l'échelon local. Merci.

Ensemble, en 2017, nous serons plus forts que jamais.

Dennis Jackson
Président du conseil
d'administration,
Centraide
United Way Canada

D^{re} Jacline Nyman
Présidente-directrice
générale, Centraide
United Way Canada



**PLUS
DE 520
MILLIONS \$**

ONT ÉTÉ RECUEILLIS ET
INVESTIS LOCALEMENT PAR
CENTRAIDE UNITED WAY
POUR AMÉLIORER LA QUALITÉ
DE VIE DES GENS.

NOTRE MISSION :

AMÉLIORER LA QUALITÉ DE VIE DES GENS, NOTAMMENT LES PLUS VULNÉRABLES, ET BÂTIR LA COLLECTIVITÉ EN INCITANT LES CITOYENS À L'ACTION ET EN SUSCITANT L'ACTION CONCERTÉE.

VALEURS DU MOUVEMENT :

Favoriser l'intégration de tous et faire preuve de confiance, d'intégrité, de transparence et de respect

Inciter les gens à faire du bénévolat et promouvoir le leadership exercé par les bénévoles

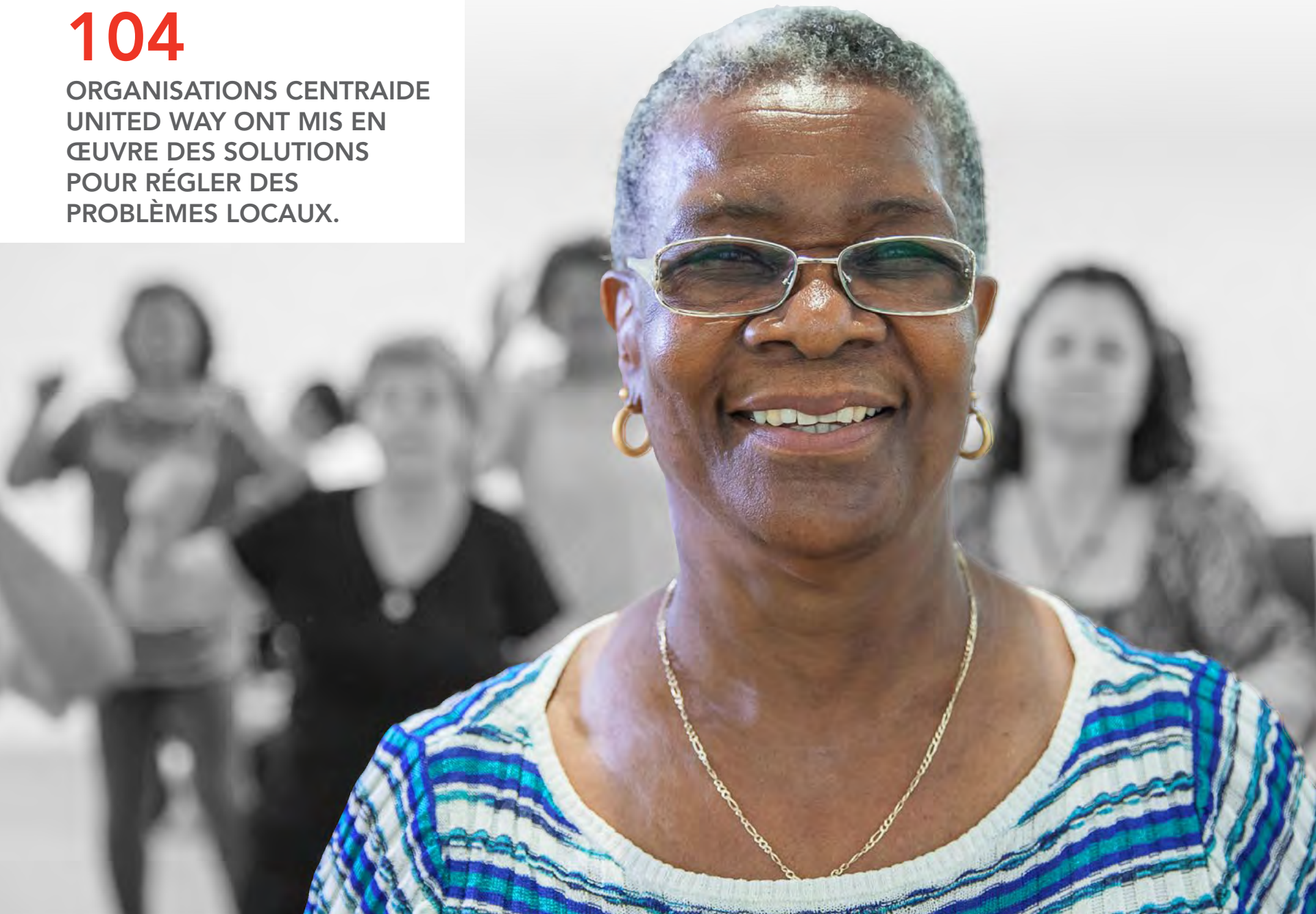
Appuyer l'innovation, les partenariats et l'action collective

Jouer un rôle de premier plan tout en restant neutre

Accueillir la diversité

104

ORGANISATIONS CENTRAIDE
UNITED WAY ONT MIS EN
ŒUVRE DES SOLUTIONS
POUR RÉGLER DES
PROBLÈMES LOCAUX.



SINCÈRES REMERCIEMENTS

MERCI AUX COLLABORATEURS DE CENTRAIDE UNITED WAY CANADA

Centraide United Way Canada remercie de leur soutien les personnes et les organisations exceptionnelles dont les contributions remarquables permettent d'appuyer la mission commune du mouvement, laquelle consiste à améliorer la qualité de vie des gens, notamment les plus vulnérables, et à bâtir la collectivité en incitant les citoyens à l'action et en suscitant l'action concertée.

Grâce à l'appui de ses collaborateurs, Centraide United Way Canada est en mesure d'agir à titre de porte-parole national sur les questions sociales, de fournir un leadership et un soutien aux Centraide United Way partout au pays et de créer pour chacun un cadre de vie meilleur dans les collectivités.

Centraide United Way Canada remercie les personnes et les organisations suivantes pour le soutien financier accordé en 2016 :

10 000 \$ ET PLUS

- Ruth Prevost*
- KPMG LLP
- Volvo Car Canada Ltd.

1 200 \$ À 9 999 \$

- Stephen A. Baigrie
- Jacques Bérubé
- Margaret S. Billson
- Yves Choquet
- Gennaro Colabatistto
- Caroline Davis
- Serge Desrochers
- Fran Fendelet
- Yuri Fulmer
- Kelly Harrington
- Dennis Jackson

- Marc Jolicoeur
- Ian Keaveney
- Morant Lewis
- Lee Luxford
- Audrey Murray
- Jacline Nyman
- John Pillar
- Mario Rodrigue
- Motilal Sarjoo (Sarj)
- Punita Shah
- Postes Canada
- Farm Mutual Insurance Pooled Funds
- General Mills Inc.
- Love & Light Mercy Fund at the Calgary Foundation
- NextEra Energy Canada
- The Phillip Smith Foundation
- Telus
- Syndicat des Métallos (Métallos)

SOUTIEN EN NATURE

- BLG (Marc Jolicoeur)
- Canada Post
- Kith & Kin Productions Inc.
- Mr. L.C. (Skip) Lumley
- Michael Parent
- TAXI
- Transformation by Design

PARTENAIRES MÉDIATIQUES NATIONAUX

- Asian Television Network
- Bell Media
- *National Post*
- Rogers
- Shaw Media
- *The Globe and Mail*

* Don d'assurance-vie par legs testamentaire au profit de Centraide United Way Canada



PLUS D'UN MILLION

DE DONATEURS, DE
PERMANENTS ET DE
BÉNÉVOLES ONT CONTRIBUÉ
À CHANGER DES VIES DANS
LEURS COLLECTIVITÉS.

ENGAGEMENT DU MOUVEMENT

ENGAGEMENT À L'ÉGARD D'UNE GESTION RESPONSABLE

Les responsables de Centraide United Way sont conscients de la grande confiance qui leur est accordée. Le maintien de la confiance que Centraide United Way inspire à ses donateurs et à ses partenaires grâce à sa transparence et au respect de normes éthiques rigoureuses figure toujours parmi ses principales priorités.

Centraide United Way a une longue tradition de gestion responsable des ressources de la collectivité. Il est toujours reconnu pour ses pratiques favorisant l'ouverture et la responsabilisation. De plus, les coûts liés à l'administration et à la collecte de fonds sont portés à la connaissance du grand public.

Centraide United Way Canada, pour sa part, en plus de suivre les lignes directrices établies par l'Agence du revenu du Canada, a élaboré sa propre Politique sur la transparence, la responsabilité et l'information financière à l'intention des Centraide United Way au Canada afin d'assurer les garanties les plus fermes en matière de transparence et de responsabilité.

Les Centraide United Way veillent à ce que l'argent des donateurs soit investi de manière à maximiser la production de changements sociaux. Verser un don aux Centraide United Way est l'une des meilleures façons de créer des changements durables et positifs dans les collectivités à l'échelle du

pays. L'adoption d'une approche fondée sur des données probantes à l'égard des investissements, la mise à profit des dons grâce aux investissements des organismes partenaires, le recrutement de centaines de milliers de bénévoles pour appuyer l'action communautaire et la sollicitation de services bénévoles, de commandites et de dons en nature sont autant de moyens que prennent les Centraide United Way pour assurer que le soutien des donateurs soit mis à contribution le plus efficacement possible.

Centraide United Way Canada est fier d'être un membre d'Imagine Canada et d'être reconnu pour le rôle de premier plan qu'il exerce dans le secteur sans but lucratif.

RAPPORT FINANCIER

RAPPORT FINANCIER DES AUDITEURS INDÉPENDANTS SUR LES ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS

Aux membres de Centraide United Way Canada et des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario

Les états financiers résumés ci-joints de Centraide United Way Canada et des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario, qui comprennent les états résumés de la situation financière au 31 décembre 2016 et les états résumés des résultats et de l'évolution des actifs nets pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes correspondantes, sont tirés des états financiers audités de Centraide United Way Canada et des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario, préparés selon les normes comptables canadiennes visant les organismes sans but lucratif, au 31 décembre 2016, et pour l'exercice clos à cette date.

Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur ces états financiers dans notre rapport daté du 31 mars 2017.

Les états financiers résumés ne contiennent pas toutes les informations requises selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada, utilisées pour la préparation des états financiers audités de Centraide United Way Canada et des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario. La lecture des états financiers résumés ne saurait, par conséquent, se substituer à la lecture des états financiers audités de Centraide United Way Canada et des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario.

RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION POUR LES ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS

La direction est responsable de la préparation d'un résumé des états financiers audités se fondant sur les critères décrits dans la note 1.

RESPONSABILITÉ DES AUDITEURS

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers résumés, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810, « Missions visant la délivrance d'un rapport sur les états financiers résumés ».

OPINION

À notre avis, les états financiers résumés tirés des états financiers audités de Centraide United Way Canada et des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario au 31 décembre 2016, et pour l'exercice clos à cette date, constituent un résumé fidèle de ces états financiers, selon les critères décrits dans la note 1.

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés
Le 31 mars 2017
Ottawa, Canada

PLUS DE 1 700

PROGRAMMES ONT ÉTÉ
FINANCÉS AU CANADA
AFIN DE FAVORISER LA
RÉUSSITE DES JEUNES.



État résumé de la situation financière

Au 31 décembre 2016, avec informations comparatives de 2015

Centraide United Way Canada (bureau national)

	2016	2015
	\$	\$
Actif		
Actif à court terme		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	450 872	360 736
Trésorerie soumise à restrictions et placements	1 632 543	2 257 880
Débiteurs	96 656	518 052
Frais payés d'avance	17 789	18 858
Montants à recevoir des apparentés	87 882	18 722
	<hr/> 2 285 742	<hr/> 3 174 248
Immobilisations corporelles et actifs incorporels	237 238	226 596
Placements	826 352	586 725
Placement dans une police d'assurance-vie	49 388	49 388
	<hr/> 3 398 720	<hr/> 4 036 957
Passif et actifs nets		
Passif à court terme		
Créditeurs et charges à payer	390 802	517 307
Apports affectés	1 207 303	1 852 231
Fonds détenus en fiducie	115 702	85 871
Dons payables aux apparentés	309 538	319 778
Cotisations reportées	–	22 295
	<hr/> 2 023 345	<hr/> 2 797 482
Apports en capital reportés	80 736	101 350
Produits reportés - assurance-vie	49 388	49 388
Actifs nets		
Non affectés	1 088 749	963 491
Investis en immobilisations corporelles et actifs incorporels	156 502	125 246
	<hr/> 1 245 251	<hr/> 1 088 737
	<hr/> 3 398 720	<hr/> 4 036 957

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers résumés.

État résumé des résultats et de l'évolution des actifs nets

Exercice clos le 31 décembre 2016, avec informations comparatives de 2015

Centraide United Way Canada (bureau national)

	2016	2015
	\$	\$
PRODUITS		
Dons	600 467	225 663
Honoraires et apports	707 506	1 048 584
Revenus de placements et d'intérêts	20 637	41 889
Cotisations des membres	4 396 333	3 929 436
Autres revenus	76 383	90 297
	5 801 326	5 335 869
CHARGES		
Amortissement des immobilisations corporelles et actifs incorporels	86 843	62 909
Frais bancaires et intérêts	2 527	4 801
Conférences, réunions et déplacements	619 434	785 386
Assurance	5 076	4 347
Frais d'adhésion et publications	513 784	303 950
Bureau	30 300	41 526
Autres services	414 320	80 051
Photocopies et impression	19 798	17 294
Affranchissement et messagerie	5 381	4 361
Honoraires professionnels et de consultation	744 926	856 999
Loyer et occupation	230 898	160 277
Salaires et charges sociales	2 880 935	2 722 671
Télécommunications	90 590	79 852
	5 644 812	5 124 424
Excédent des produits sur les charges	156 514	211 445
Actifs nets non affectés au début de l'exercice	1 088 737	877 392
Actifs nets non affectés à la fin de l'exercice	1 254 251	1 088 737

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers résumés.

État résumé de la situation financière

Au 31 décembre 2016, avec informations comparatives de 2015

Les Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario

	2016	2015
	\$	\$
Actif		
Actif à court terme		
Encaisse	98 424	70 968
Débiteurs	335	4 236
	98 759	75 204
Placements	2 610 381	2 583 717
	2 709 140	2 658 921
Passif et actifs nets		
Passif à court terme		
Créditeurs et charges à payer	17 468	47 167
Actifs nets		
Non affectés	2 691 672	2 611 754
	2 709 140	2 658 921

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers résumés.

État résumé des résultats et de l'évolution des actifs nets

Exercice clos le 31 décembre 2016 avec informations comparatives de 2015

Les Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario

	2016	2015
	\$	\$
PRODUITS		
Gains non réalisés	74 626	13 463
Revenu de placement	68 782	107 489
Gains réalisés	23 255	53 904
Autres revenus	13 727	5 190
Revenus d'intérêts	231	339
Apports de Centraide United Way Canada	–	4 000
	<hr/> 180 621	<hr/> 184 385
CHARGES		
Réunions, conférence et frais de déplacement	48 875	57 954
Honoraires professionnels	16 272	5 244
Autres	3 035	10 704
Salaires et charges sociales	1 211	72 667
Frais de gestion des placements	11 310	19 312
	<hr/> 80,703	<hr/> 165,881
Apports du fonds collaboratif aux CUW	20,000	15,000
	<hr/> 100 703	<hr/> 180 881
Excédent des produits sur les charges	79 918	3 504
Actifs nets non affectés au début de l'exercice	2 611 754	2 608 250
Actifs nets non affectés à la fin de l'exercice	2 691 672	2 611 754

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers résumés.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS

Exercice clos le 31 décembre 2016

Centraide United Way Canada a été constitué en personne morale le 1^{er} avril 1972 sous le régime de la *Loi sur les corporations canadiennes*. Depuis le 8 juillet 2013, les statuts de Centraide United Way Canada ne sont plus dressés en vertu de la *Loi sur les corporations canadiennes*, mais conformément à la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif*. Centraide United Way Canada est un organisme de bienfaisance enregistré en vertu de la *Loi de l'impôt sur le revenu* (Canada) et, par conséquent, n'est pas assujéti aux impôts sur le bénéfice et peut émettre des reçus pour les dons de charité aux fins de l'impôt.

Centraide United Way Canada se fait le porte-parole du mouvement Centraide United Way au Canada et à l'échelle internationale. Il exerce un leadership auprès de ses membres et leur offre le soutien nécessaire pour qu'ils s'acquittent de la mission commune du mouvement, qui consiste à améliorer la qualité de vie des gens, notamment les plus vulnérables, et à bâtir la collectivité en incitant les citoyens à l'action et en suscitant l'action concertée.

Les Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario (« Les Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario ») a été créée officiellement à titre d'association régionale sous les auspices juridiques de Centraide United Way Canada, le 6 novembre 1983. Les actifs de Les Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario sont tous administrés à titre de fonds en fiducie par Centraide United Way Canada, au profit exclusif des membres de Les Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario. Si Les Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario devait cesser d'exercer ses activités, ou s'il y avait une modification dans la nature de celles-ci, faisant en sorte qu'une partie ou la totalité des actifs ne soit plus nécessaire, les actifs résiduels seraient alors distribués aux Centraide United Way participants proportionnellement à leur apport d'origine.

1. États financiers résumés

Les états financiers résumés sont tirés des états financiers audités complets, préparés selon les normes comptables canadiennes visant les organismes sans but lucratif au 31 décembre 2016 et pour l'exercice clos à cette date.

La préparation de ces états financiers résumés exige de la direction qu'elle détermine les renseignements qui doivent figurer dans les états financiers résumés pour faire en sorte qu'ils concordent, dans tous leurs aspects significatifs, avec les états financiers audités ou qu'ils constituent un résumé fidèle des états financiers audités.

Ces états financiers résumés ont été préparés par la direction d'après les critères suivants :

- (a) les renseignements contenus dans les états financiers résumés concordent avec les renseignements correspondants contenus dans les états financiers audités complets;
- (b) dans tous leurs aspects significatifs, les états financiers résumés contiennent les renseignements qu'il est nécessaire de communiquer pour éviter de fausser ou de dissimuler des points communiqués dans les états financiers audités complets correspondants, y compris les notes y afférentes.

La direction a déterminé que l'état de l'évolution des actifs nets et l'état des flux de trésorerie ne fournissent pas de renseignements supplémentaires utiles et, par conséquent, ne les a pas inclus dans les états financiers résumés.

On peut obtenir les états financiers audités complets de Centraide United Way Canada et des Centraide de l'Ontario - United Ways of Ontario en leur en faisant la demande.



PLUS DE 1 000

PROGRAMMES ONT
CONTRIBUÉ À AMÉLIORER
LES CONDITIONS DE VIE DES
GENS PARTOUT AU PAYS.

LE CONSEIL



CONSEIL D'ADMINISTRATION DE CENTRAIDE UNITED WAY CANADA

1^{re} rangée – de gauche à droite :

Dennis Jackson (Ontario)
D^{re} Jacline Nyman (Ontario)
Yuri Fulmer (Colombie-Britannique)

2^e rangée – de gauche à droite :

Marlie Burt (Alberta)
Alnasir Samji (Ontario)
Debra Pozen-Osburn (Alberta)
Ayn Wilcox (Manitoba)
Caroline Davis (Ontario)
Donald Lafleur (Ontario)
François Mercier (Québec)
Serge Desrochers (Québec)
Kelly Harrington (Saskatchewan)

3^e rangée – de gauche à droite :

Motilall Sarjoo (Sarj) (Ontario)
François Marcoux (Québec)
Marc Doucette (Nouveau-Brunswick)

DIRIGEANTS

Dennis Jackson, C.F.P., PFP, MBA.

président du conseil

Yuri Fulmer, vice-président

François Marcoux, trésorier

D^{re} Jacline Nyman, secrétaire du conseil et
présidente-directrice générale (sans droit de
vote)

ADMINISTRATEURS

Marlie Burt

Caroline Davis

Serge Desrochers

Marc Doucette

Kelly Harrington

Donald Lafleur

François Mercier

Pierre Métivier (janv.-août)

Debra Pozen-Osburn

Alnasir Samji

Motilall Sarjoo (Sarj)

Ayn Wilcox

COMITÉS PERMANENTS

COMITÉ EXÉCUTIF

Dennis Jackson, président

Yuri Fulmer, vice-président

François Marcoux, trésorier

D^{re} Jacline Nyman, présidente-directrice
générale

COMITÉ DE GOUVERNANCE

Yuri Fulmer, président

Dennis Jackson

Donald Lafleur

François Marcoux

Alnasir Samji

D^{re} Jacline Nyman

COMITÉ DE MISE EN CANDIDATURE (SOUS-COMITÉ DU COMITÉ DE GOUVERNANCE)

Yuri Fulmer, président

Kingsley Bowles

Dennis Jackson

François Marcoux

D^{re} Jacline Nyman

COMITÉ DES FINANCES ET D'AUDIT

François Mercier, président

Serge Desrochers

Dennis Jackson

Alnasir Samji

D^{re} Jacline Nyman

COMITÉ SPÉCIAL

COMITÉ D'EXAMEN DE LA CCMTGC

Walter Flasz, président

Caroline Davis

Dennis Jackson

Rachel Larabie-LeSieur

Pierre Métivier (janv.-août)

D^{re} Jacline Nyman

L'ÉQUIPE



MEMBRES DU PERSONNEL DE CENTRAIDE UNITED WAY CANADA

1^{re} rangée – de gauche à droite :

Daniel Manseau
Poya Kherghehpoush
Mohammad Aryaie
Kayt Render
Andrew Strutt
Tiffany Narducci
Bill Wright
Nicole Fontaine

Brigitte Jarvis
Rob McCulloch
Jacques Bérubé
Brennan Heath
Bill Morris
Paul Totten

2^e rangée – de gauche à droite :

Dan Clement
Sharon Lupton
Nicole Espenant
Dawn Phillips
Marie-Josée Rosset
Jacline Nyman
Louise Bellingham
Louise Powell-McCarthy

Absents

Robert Bédard
Kim Lockhart

ÉQUIPE DES CADRES SUPÉRIEURS

D^{re} Jacline Nyman

Présidente-directrice générale

Dan Clement

Vice-président directeur

Sylvain Beaudry

Vice-président, Finances et Fonctionnement
(janv.-sept.)

Louise Bellingham

Vice-présidente, Communications et
Stratégie de marque

Louise Powell-McCarthy

Vice-présidente, Gouvernance et Réseaux

Rob McCulloch

Vice-président, Stratégie en matière de
collecte de fonds

Paul Totten

Chef des opérations (oct.-déc.)

Vice-président, Solutions technologiques et
opérationnelles (janv.-sept.)

ÉQUIPE DE GESTION

Robert Bédard

Gestionnaire principal, Bureau de la
présidente-directrice générale

Jacques Bérubé

Directeur national, Responsabilité des
membres

Nicole Espenant

Responsable, Marketing et Communications

Brigitte Jarvis

Responsable, Comptabilité et Finances

Poya Kherghehpoush

Directeur national, Transformation du
mouvement

Kim Lockhart

Directrice nationale, Développement social

Sharon Lupton

Directrice nationale, Programmes et services
liés aux syndicats

Daniel Manseau

Vice-président, Québec / ACQ

Bill Morris

Directeur national, 211 Canada et Politique
publique

Kayt Render

Responsable des relations, CUWC-UWW

Andrew Strutt

Responsable des relations, CUWC-UWW

ÉQUIPE DE SOUTIEN AU FONCTIONNEMENT

Mohammad Aryaie

Analyste, Veille stratégique

Diane Dumont

Traductrice (janv.-sept.)

Nicole Fontaine

Animatrice communautaire

Brennan Heath

Agent, Marketing et Communications

Jennifer-Lee Mason

Animatrice communautaire principale (janv.-
sept.)

Tiffany Narducci

Agente, Croissance des ressources

Dawn Phillips

Adjointe de direction

Marie-Josée Rosset

Traductrice

Bill Wright

Administrateur, Réseau et systèmes

À L'ÉCHELLE DU CANADA

**EN 2016, ON COMPTAIT 104
CENTRAIDE UNITED WAY
MEMBRES EXERÇANT DES
ACTIVITÉS AU CANADA, EN
PLUS DU BUREAU NATIONAL.**

ALBERTA

United Way Alberta Capital Region
United Way Alberta Northwest
United Way Calgary and Area
United Way Central Alberta
United Way Fort McMurray
United Way Hinton
United Way Lakeland
United Way Lethbridge & South Western
Alberta
United Way Lloydminster & District
United Way South Eastern Alberta

COLOMBIE-BRITANNIQUE

United Way Central & Northern Vancouver
Island
United Way Central & South Okanagan/
Similkameen
United Way East Kootenay
United Way Fraser Valley
United Way Greater Victoria
United Way Lower Mainland
United Way North Okanagan Columbia
Shuswap
United Way Northern British Columbia
United Way Powell River & District
United Way Thompson Nicola Cariboo
United Way Trail and District

MANITOBA

United Way Brandon & District
United Way Carberry & North Cypress
United Way Morden and District
United Way Portage Plains
United Way Winkler & District
United Way Winnipeg

NOUVEAU-BRUNSWICK

Centraide United Way Région du Grand
Moncton et du sud-est du Nouveau-
Brunswick
United Way Central New Brunswick /
Centraide Région du Centre du Nouveau-
Brunswick
United Way Saint John, Kings and Charlotte

TERRE-NEUVE-ET-LABRADOR

United Way Newfoundland & Labrador

TERRITOIRES DU NORD-OUEST

United Way Northwest Territories

NOUVELLE-ÉCOSSE

United Way Cape Breton
United Way Colchester County
United Way Cumberland County
United Way Halifax
United Way Lunenburg County
United Way Pictou County

ONTARIO

United Way Brant
United Way Bruce Grey
United Way Burlington & Greater Hamilton
United Way Cambridge and North Dumfries
United Way Centraide Ottawa
United Way Centraide Prescott-Russell
United Way Centraide Stormont, Dundas & Glengarry
United Way Centraide Sudbury and/et Nipissing Districts
United Way Centraide Windsor-Essex County
United Way Chatham-Kent
United Way City of Kawartha Lakes
United Way Cochrane-Timiskaming
United Way Durham Region
United Way Elgin-St. Thomas
United Way Guelph Wellington Dufferin
United Way Haldimand & Norfolk
United Way Halton Hills
United Way Hastings & Prince Edward
United Way Kingston, Frontenac, Lennox and Addington
United Way Kitchener Waterloo & Area
United Way Lanark County
United Way Leeds & Grenville
United Way London & Middlesex

United Way Milton
United Way Niagara Falls and Greater Fort Erie
United Way Northumberland
United Way Oakville
United Way Oxford
United Way Peel Region
United Way Perth-Huron
United Way Peterborough & District
United Way Renfrew County
United Way Sarnia-Lambton
United Way Sault Ste. Marie & district
United Way Simcoe Muskoka
United Way South Niagara
United Way St. Catharines & District
United Way Thunder Bay
United Way Toronto & York Region

ÎLE-DU-PRINCE-ÉDOUARD

United Way Prince Edward Island

QUÉBEC

Centraide Abitibi Témiscamingue et Nord-du-Québec
Centraide Bas-Saint-Laurent
Centraide Centre-du-Québec
Centraide Duplessis

Centraide Estrie
Centraide Gaspésie Îles-de-la-Madeleine
Centraide Gatineau-Labelle-Hautes-Laurentides
Centraide Grand Montréal
Centraide Haute-Côte-Nord/Manicouagan
Centraide KRTB-Côte-du-Sud
Centraide Lanaudière
Centraide Laurentides
Centraide Mauricie
Centraide Outaouais
Centraide Québec et Chaudière-Appalaches
Centraide Richelieu-Yamaska
Centraide Saguenay-Lac-St-Jean
Centraide Sud-Ouest du Québec

SASKATCHEWAN

United Way Battlefords
United Way Estevan
United Way Regina
United Way Saskatoon & Area
United Way Swift Current
United Way Weyburn & District
United Way Yorkton & District

YUKON

United Way Yukon



**PLUS DE
2 700**

PROGRAMMES ONT
ŒUVRÉ AFIN DE BÂTIR DES
COLLECTIVITÉS FORTES ET
SAINES POUR TOUS D'UN
BOUT À L'AUTRE DU PAYS.



**PLUS FORTS
ENSEMBLE**