



Centraide  
United Way  
Canada

# ACCÉLÉRER

LE RYTHME DES CHANGEMENTS RAPPORT ANNUEL 2017



# CONTENU

01 MISSION ET VALEURS

---

02 MESSAGE DE  
NOS DIRIGEANTS

---

05 SINCÈRES  
REMERCIEMENTS

---

07 NOTRE ENGAGEMENT

---

08 ÉTATS FINANCIERS

---

14 LE CONSEIL

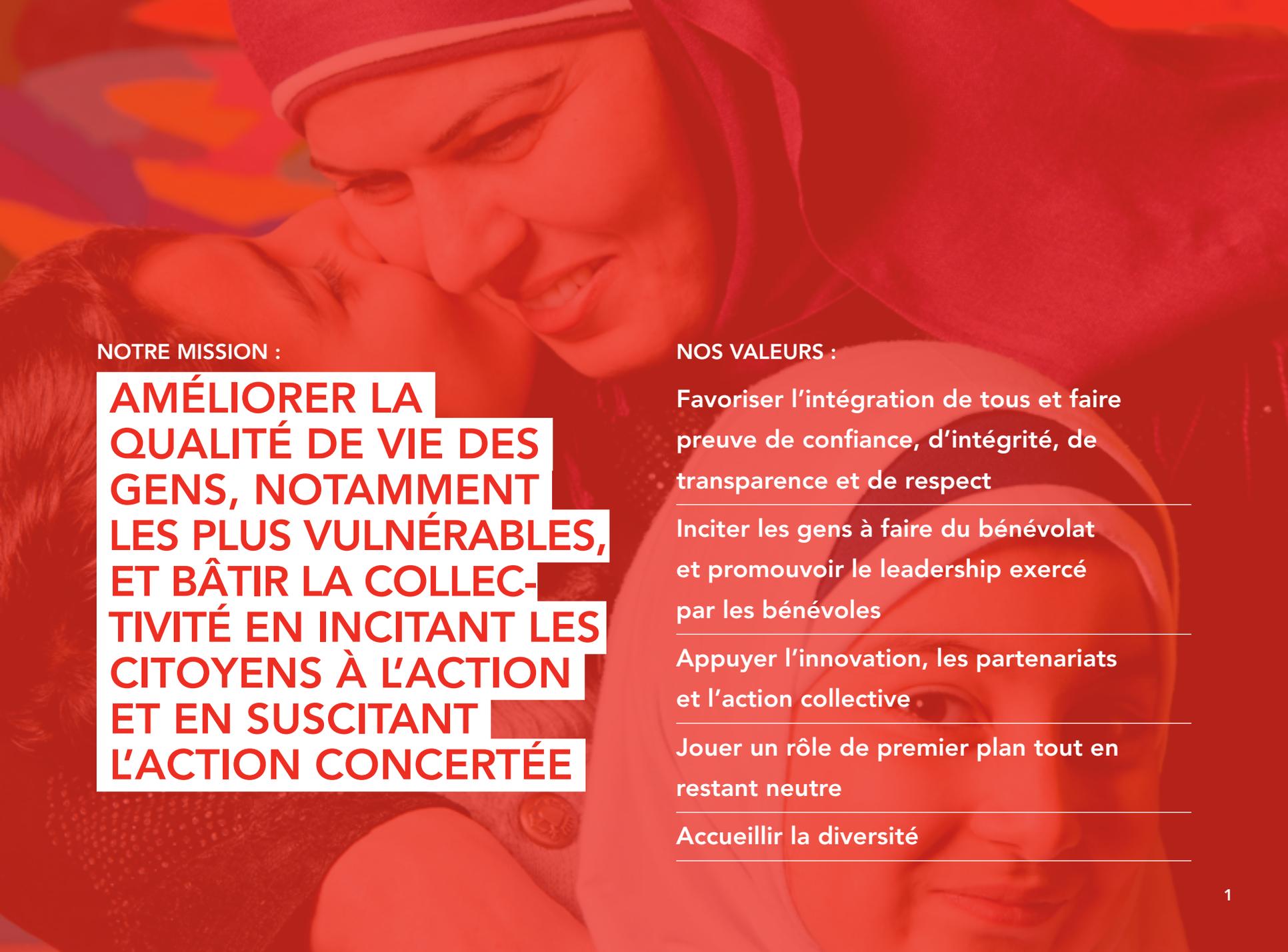
---

16 L'ÉQUIPE

---

18 LE MOUVEMENT

---

A woman wearing a pink headscarf is smiling and hugging a young child. The image is overlaid with a semi-transparent red filter. The text is presented in white boxes with red text.

**NOTRE MISSION :**

**AMÉLIORER LA  
QUALITÉ DE VIE DES  
GENS, NOTAMMENT  
LES PLUS VULNÉRABLES,  
ET BÂTIR LA COLLEC-  
TIVITÉ EN INCITANT LES  
CITOYENS À L'ACTION  
ET EN SUSCITANT  
L'ACTION CONCERTÉE**

**NOS VALEURS :**

Favoriser l'intégration de tous et faire preuve de confiance, d'intégrité, de transparence et de respect

---

Inciter les gens à faire du bénévolat et promouvoir le leadership exercé par les bénévoles

---

Appuyer l'innovation, les partenariats et l'action collective

---

Jouer un rôle de premier plan tout en restant neutre

---

Accueillir la diversité

---

# 2017 : ACCÉLÉRER LE RYTHME DES CHANGEMENTS

## MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL ET DE LA PRÉSIDENTE-DIRECTRICE GÉNÉRALE

Au nom du conseil d'administration et du personnel de Centraide United Way Canada, nous sommes heureux de vous présenter ce Rapport annuel 2017.

Les bénévoles et les permanents de Centraide United Way Canada et des Centraide United Way ont travaillé étroitement ensemble en 2017 pour faire avancer trois priorités :

- le Programme de transformation du mouvement;
- la modernisation des pratiques en matière d'accroissement des ressources; et
- la croissance en matière de marketing et de capacité numérique à l'échelle pancanadienne.

Ces priorités ont appuyé et guidé notre travail dans la poursuite de nos orientations stratégiques sur 10 ans. Nous avons accru le rythme des changements en réponse à l'accélération des facteurs qui influent sur le travail du

mouvement : changements démographiques, révolution numérique, évolution des tendances liées aux dons de bienfaisance, augmentation de la concurrence, croissance des inégalités au sein des communautés canadiennes et augmentation de la demande de services sociaux. Nous avons dû accélérer le développement de compétences nouvelles et plus sophistiquées pour favoriser les changements sociaux et pour améliorer la mobilisation des donateurs et l'expérience liée à la marque. Voici certains faits marquants.

### TRANSFORMATION DU MOUVEMENT

Nous avons continué d'investir dans la transformation régionale, avec 22 Centraide United Way travaillant de concert pour compléter avec succès leurs regroupements en 2017. Huit autres Centraide United Way en étaient à un stade avancé de leurs démarches de préparation. Grâce à ce travail, les Centraide United Way ont renforcé leurs compétences sur les plans du fonctionnement, de l'accroissement des ressources, du marketing, des communications et du développement social, tout en préservant leur engagement ferme envers leurs communautés à l'échelon local. Bien que le nombre de Centraide United Way ait été réduit, les services que nous offrons à plus de 5000 communautés canadiennes ne l'ont nullement été.

### RESPONSABILITÉ DES MEMBRES

Tous les Centraide United Way ont signé les nouvelles Entente d'adhésion et Entente de licence relative à l'utilisation des marques de commerce en 2017, et ils ont adopté la Politique sur la transparence, la responsabilité et l'information financière révisée. De plus,

nous avons mis sur pied le comité sur la responsabilité et le rendement des membres, et Centraide United Way Canada a élaboré une Entente de coentreprise (« Joint-Venture Agreement ») conjointement avec Centraide du Grand Montréal pour enregistrer et gérer la marque de commerce Centraide.

### ACCROISSEMENT DES RESSOURCES

Le réseau des responsables des activités de la collecte de fonds a cerné trois priorités pancanadiennes visant à renforcer les relations avec nos donateurs : une approche de gestion des comptes clés à l'égard des relations avec les comptes des campagnes en milieu de travail; une stratégie d'affinité pancanadienne axée en priorité sur la philanthropie des femmes; et un nouveau cadre de travail pour l'organisation de notre plus grande campagne en milieu de travail au pays, la Campagne de charité en milieu de travail du gouvernement du Canada (CCMTGC).

### VEILLE STRATÉGIQUE

Centraide United Way Canada a continué de favoriser la prise de décisions axées sur les données et fondées sur des preuves en 2017, en fournissant aux Centraide United Way les conclusions d'une étude pancanadienne sur le marché, des mesures pertinentes et des indicateurs de rendement clés. Un cadre de rendement et un tableau de bord sur le rendement des Centraide United Way ont été développés pour servir de fondement afin de connaître et de surveiller le rendement des membres à l'échelon local, et le rendement de l'ensemble du mouvement, ainsi que les risques qui y sont associés. Ces outils serviront à renforcer notre culture du rendement, en permettant de cerner

les domaines de renforcement des capacités, et à soutenir nos progrès vers la réalisation des orientations stratégiques du mouvement.

### **TRANSFORMATION NUMÉRIQUE**

Centraide United Way Canada a travaillé avec United Way Worldwide pour assurer la participation du mouvement canadien à l'expansion du Digital Services Operating Group (groupe sur la stratégie en matière de services numériques) et à son partenariat avec Salesforce pour la mise au point d'une nouvelle plateforme infonuagique de mobilisation des donateurs particuliers et des employés, nommée *Salesforce Philanthropy Cloud*. Nous avons distribué un sondage numérique en novembre afin de découvrir où en sont les Centraide United Way dans leur parcours de transformation numérique, et développé une nouvelle plateforme modernisée de dons en ligne.

### **STRATÉGIE DE MARQUE**

Le mouvement est parvenu à une meilleure harmonisation de sa marque en 2017, grâce à une solide stratégie de contenu marketing, intitulée « Le visage de votre don... c'est moi » pour la campagne de l'automne. Une équipe de collègues de marketing des Centraide United Way a cofinancé et cocréé un éventail de ressources personnalisables à l'échelle locale, qui ont été mises à la disposition des Centraide United Way d'un bout à l'autre du pays. Centraide United Way Canada et le groupe d'étude sur le renouvellement de la marque ont aussi mis au point une nouvelle stratégie de positionnement de la marque

pancanadienne. Fondée sur les observations clés tirées de l'étude sur le suivi de la marque et sur le formidable travail effectué en 2017 en matière de contenu marketing, la stratégie génère un accent renouvelé et un effort pancanadien coordonné dans le renforcement de l'affinité envers la marque Centraide United Way en 2018 et par la suite.

### **POLITIQUE PUBLIQUE**

En novembre, les Centraide United Way de partout au Canada ont célébré une grande victoire en matière de politique publique avec l'annonce de la première Stratégie nationale sur le logement au Canada. Centraide United Way Canada et United Way Toronto & York Region avaient formé un collectif regroupant des associations pancanadiennes sans but lucratif et privées du secteur du logement, qui a travaillé pendant 18 mois pour guider avec succès l'intégration de quatre propositions de politiques dans la Stratégie nationale sur le logement. Les Centraide United Way ont aussi joué un rôle important au chapitre des consultations menées dans le cadre de l'établissement d'une Stratégie canadienne de réduction de la pauvreté. Les idées formulées lors de conversations communautaires ont formé la base de la réponse consultative de Centraide United Way Canada et guidé l'élaboration de quatre documents de politiques axés sur des solutions. Plusieurs des mêmes thèmes et défis recueillis par les Centraide United Way durant les conversations communautaires ont été reflétés dans le rapport de consultation du gouvernement.

### **MOBILISATION DES COLLABORATEURS**

En juin, la Conférence nationale de Centraide United Way a réuni des membres de partout au pays pour étudier les forces mondiales qui influent sur nos communautés et ce que peut faire le Mouvement Centraide United Way pour s'adapter et croître dans un monde en constante évolution. Nous avons exploré des idées innovantes afin de créer un mouvement plus audacieux qui a un meilleur impact et de tracer ce que sera la voie du succès au cours des dix prochaines années. Organisée à Toronto, la conférence « Prévoyance » est le fruit d'une collaboration réussie entre Centraide United Way Canada et United Way Toronto & York Region.

Nous sommes reconnaissants des relations de collaboration que nous avons tissées avec les Centraide United Way à travers le pays et du soutien indéfectible de nos donateurs, bénévoles, milieux de travail, organismes financés et partenaires des syndicats. Ils sont les maîtres d'œuvre du Mouvement Centraide United Way et des communautés qui sont au cœur de ce que nous accomplissons. Ensemble, vous inspirez notre transformation, notre passion et notre dévouement pour améliorer la qualité de vie des gens à l'échelon local. Nous vous en remercions.

Sincères salutations,

**Yuri Fulmer**  
Président du conseil  
d'administration  
Centraide United  
Way Canada

**Jacline Nyman**  
Présidente-directrice  
générale  
Centraide United  
Way Canada



PLUS DE  
**1 MILLION**

DE DONATEURS, DE PERMANENTS ET DE  
BÉNÉVOLES ONT CONTRIBUÉ À CHANGER  
DES VIES DANS LEURS COLLECTIVITÉS.

# MERCI AUX COLLABORA- TEURS DE CENTRAIDE UNITED WAY CANADA

Centraide United Way Canada remercie de leur soutien les personnes et les organisations exceptionnelles dont les contributions remarquables permettent d'appuyer notre mission, qui consiste à améliorer la qualité de vie des gens, notamment les plus vulnérables, et à bâtir la collectivité en incitant les citoyens à l'action et en suscitant l'action concertée.

Grâce à l'appui de ses collaborateurs, Centraide United Way Canada est en mesure d'agir à titre de porte-parole national sur les questions sociales, de fournir un leadership et un soutien aux Centraide United Way partout au pays et de créer pour chacun un cadre de vie meilleur au sein de nos collectivités.

Centraide United Way Canada remercie les personnes et les organisations suivantes pour le soutien accordé en 2017 :

## 10000 \$ ET PLUS

- Anonyme
- Nadir et Shabin Mohamed

## 1200 \$ À 9999 \$

- Louise Bellingham
- Jacques Bérubé
- Marlie Burt
- Brad Cain
- Linda C. Campbell
- James C. Cherry
- Caroline Davis
- Serge Desrochers
- Yuri Fulmer
- Spiro Georgopoulos
- Kelly Harrington
- Dennis Jackson
- Poya Kherghehpoush
- Kim Lockhart
- Sharon Lupton
- Rob McCulloch
- Lewis Morant
- Bill Morris
- Jacline Nyman
- Louise Powell-McCarthy
- Debra Pozega Osburn
- Carmen Prévost Vierula

- Paul Totten
- Charlotte Wilson
- Acxsys Corporation
- Belair Insurance Company Inc.
- Canadian Western Bank
- Credential Securities
- Enterprise Holdings Foundation
- FDC Real Estate Inc.
- IBM Employee Charity Fund
- Ipsos Reid
- Kathleen Faulkner & Marc Jolicoeur Fund
- Leon's Furniture Limited
- Love & Light Mercy Fund at the Calgary Foundation
- McFlint Foundation
- Richmond Chinese Evangelical Free Church
- Rise Up Strategies Inc.
- Suncor
- Telus
- The Philip Smith Foundation
- Walmart

## SOUTIEN EN NATURE

- Canada Post
- BLG (Marc Jolicoeur)
- Mr. L.C (Skip) Lumley
- TAXI
- Joe Media Group
- Louis Héroux
- Tavanberg

## PARTENAIRES MÉDIATIQUES NATIONAUX

- Asian Television Network
- Bell Media
- National Post
- Rogers
- Shaw Media
- The Globe and Mail

A woman wearing a white baseball cap with a blue logo and a red long-sleeved shirt is sitting outdoors. Behind her is a large white sign with a blue graphic of a fence and plants. The sign contains the text 'FORD CITY COMMUNITY GARDEN' and 'SINCE 2010'. The entire image has a blue tint.

PLUS DE  
**517**  
MILLIONS \$

ONT ÉTÉ RECUEILLIS ET INVESTIS LOCALEMENT PAR  
CENTRAIDE UNITED WAY POUR AMÉLIORER LA QUALITÉ  
DE VIE DES GENS.

## NOTRE ENGAGEMENT

Les responsables de Centraide United Way sont conscients de la grande confiance qui leur est accordée. Le maintien de la confiance que Centraide United Way inspire à ses donateurs et à ses partenaires grâce à sa transparence et au respect de normes éthiques rigoureuses figure toujours parmi ses principales priorités.

Centraide United Way a une longue tradition de gestion responsable des ressources des communautés. Il est toujours reconnu pour ses pratiques favorisant l'ouverture et la responsabilisation. De plus, les coûts liés à l'administration et à la collecte de fonds sont portés à la connaissance du grand public.

Centraide United Way Canada, pour sa part, en plus de suivre les lignes directrices établies par l'Agence du revenu du Canada, a élaboré sa propre Politique sur la transparence, la responsabilité et l'information financière afin d'assurer les garanties les plus fermes en matière de transparence et de responsabilité en ce qui a trait à la présentation de l'information financière par les Centraide United Way.

Les Centraide United Way veillent à ce que l'argent des donateurs soit investi de manière à maximiser la production de changements sociaux. Verser un don aux Centraide United Way est l'une des meilleures façons de créer des changements durables et positifs dans les collectivités partout au pays. L'adoption d'une approche fondée sur des faits à l'égard des investissements, la mise à profit des dons grâce aux investissements des organismes partenaires, le recrutement de centaines de milliers de bénévoles pour appuyer l'action communautaire et la sollicitation de services bénévoles, de commandites et de dons en nature sont autant de moyens que prennent les Centraide United Way pour assurer que le soutien des donateurs est mis à contribution le plus efficacement possible.

Centraide United Way Canada est fier d'être un membre d'Imagine Canada et d'être reconnu pour le rôle de premier plan qu'il exerce dans le secteur sans but lucratif.



ÉTATS FINANCIERS 2017

# RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS SUR LES ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS

Aux membres de Centraide  
United Way Canada

Les états financiers résumés ci-joints de Centraide United Way Canada, qui comprennent les états résumés de la situation financière au 31 décembre 2017 et les états résumés des résultats et de l'évolution des actifs nets pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes correspondantes, sont tirés des états financiers audités de Centraide United Way Canada, préparés selon les normes comptables canadiennes visant les organismes sans but lucratif, au 31 décembre 2017, et pour l'exercice clos à cette date.

Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur ces états financiers dans notre rapport daté du 5 avril 2018.

Les états financiers résumés ne contiennent pas toutes les informations requises selon les normes de vérification généralement reconnues du Canada utilisées pour la préparation des états financiers audités de Centraide United Way Canada. La lecture des états financiers résumés ne saurait, par conséquent, se substituer à la lecture des états financiers audités de Centraide United Way Canada.

## RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION POUR LES ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS

La direction est responsable de la préparation d'un résumé des états financiers audités selon les critères décrits dans la note 1.

## RESPONSABILITÉ DES AUDITEURS

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers résumés, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810, « Missions visant la délivrance d'un rapport sur les états financiers résumés ».

## OPINION

À notre avis, les états financiers résumés tirés des états financiers audités de Centraide United Way Canada au 31 décembre 2017, et pour l'exercice clos à cette date, constituent un résumé fidèle de ces états financiers, selon les critères décrits dans la note 1.

KPMG LLP  
Comptables professionnels agréés,  
experts-comptables autorisés Ottawa, Canada  
Le 5 avril 2018

## ÉTAT RÉSUMÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Au 31 décembre 2017, avec informations comparatives de 2016 **Centraide United Way Canada**

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>Actif</b>		
<b>Actif à court terme</b>		
Trésorerie	1 006 514	450 872
Trésorerie soumise à restrictions et placements	674 852	1 632 543
Débiteurs	64 456	96 656
Frais payés d'avance	1 337	17 789
Montants à recevoir des apparentés	24 944	87 882
	1 772 103	2 285 742
Immobilisations corporelles et actifs incorporels	214 193	237 238
Placements	750 000	826 352
Placement dans une police d'assurance-vie	31 849	49 388
	2 768 145	3 398 720
<b>Passif et actifs nets</b>		
<b>Passif à court terme</b>		
Créditeurs et charges à payer	430 312	390 802
Apports reportés	13 494	–
Apports affectés	116 007	1 207 303
Fonds détenus en fiducie	100 474	115 702
Dons payables aux apparentés	458 371	309 538
	1 118 658	2 023 345
Apports en capital reportés	60 122	80 736
Produits reportés - assurance-vie	31 849	49 388
<b>Actifs nets</b>		
Non affectés	1 403 445	1 088 749
Investis en immobilisations corporelles et actifs incorporels	154 071	156 502
	1 557 516	1 245 251
	2 768 145	3 398 720

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers résumés.

## ÉTAT RÉSUMÉ DES RÉSULTATS ET DE L'ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS

Exercice clos le 31 décembre 2017, avec informations comparatives de 2016 **Centraide United Way Canada**

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>Produits</b>		
Dons	372 671	600 467
Honoraires et apports	829 280	707 506
Revenus de placements et d'intérêts	25 820	20 637
Cotisations des membres	4 678 285	4 396 333
Autres produits	71 081	76 383
	<b>5 977 137</b>	<b>5 801 326</b>
<b>Charges</b>		
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels	85 690	86 843
Frais bancaires et intérêts	38 271	30 430
Conférences, réunions et déplacements	740 828	456 310
Assurance	4 435	5 076
Frais d'adhésion et publications	512 016	513 784
Bureau	21 512	30 300
Autres services	92 686	386 417
Photocopies et impression	16 069	19 798
Affranchissement et messagerie	1 474	5 381
Honoraires professionnels et de consultation	684 553	744 926
Loyer et occupation	234 308	230 898
Salaires et charges sociales	3 004 860	2 880 935
Subventions	149 333	163 124
Télécommunications	78 837	90 590
	<b>5 664 872</b>	<b>5 644 812</b>
Excédent des produits sur les charges	312 265	156 514
Actifs nets non affectés au début de l'exercice	1 245 251	1 088 737
<b>Actifs nets non affectés à la fin de l'exercice</b>	<b>1 557 516</b>	<b>1 245 251</b>

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers résumés.

Centraide United Way Canada a été constitué en personne morale le 1<sup>er</sup> avril 1972 sous le régime de la Loi sur les corporations canadiennes. Depuis le 8 juillet 2013, les statuts de Centraide United Way Canada ne sont plus dressés en vertu de la Loi sur les corporations canadiennes, mais conformément à la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif.

Centraide United Way Canada est un organisme de bienfaisance enregistré en vertu de la Loi de l'impôt sur le revenu (Canada) et, par conséquent, n'est pas assujéti aux impôts sur le bénéfice et peut émettre des reçus pour les dons de charité aux fins de l'impôt. Centraide United Way Canada se fait le porte-parole du Mouvement Centraide United Way au Canada et à l'échelle internationale. Il exerce un leadership auprès de ses membres et leur offre le soutien nécessaire pour qu'ils s'acquittent de la mission commune du mouvement, qui consiste à améliorer la qualité de vie des gens, notamment les plus vulnérables, et à bâtir la collectivité en incitant les citoyens à l'action et en suscitant l'action concertée.

### 1. ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS

Les états financiers résumés sont tirés des états financiers audités complets, préparés selon les normes comptables canadiennes visant les organismes sans but lucratif au 31 décembre 2017 et pour l'exercice clos à cette date.

La préparation de ces états financiers résumés exige de la direction qu'elle détermine les renseignements qui doivent figurer dans les états financiers résumés pour faire en sorte qu'ils concordent, dans tous leurs aspects significatifs, avec les états financiers audités ou qu'ils constituent un résumé fidèle des états financiers audités.

Ces états financiers résumés ont été préparés par la direction d'après les critères suivants :

- (a) les renseignements contenus dans les états financiers résumés concordent avec les renseignements correspondants contenus dans les états financiers audités complets;
- (b) dans tous leurs aspects significatifs, les états financiers résumés contiennent les renseignements qu'il est nécessaire de communiquer pour éviter de fausser ou de dissimuler des points communiqués dans les états financiers audités complets correspondants, y compris les notes y afférentes.

La direction a déterminé que l'état de l'évolution des actifs nets et l'état des flux de trésorerie ne fournissent pas de renseignements supplémentaires utiles et, par conséquent, ne les a pas inclus dans les états financiers résumés.

On peut obtenir les états financiers audités complets de Centraide United Way Canada en leur en faisant la demande.

### 2. APPARENTÉS

Le 29 janvier 2016, le conseil d'administration de Centraide United Way Canada a pris la décision de dissoudre les Centraide de l'Ontario. En décembre 2017, conformément à un calendrier approuvé par le conseil, le décaissement des actifs des Centraide de l'Ontario a débuté et une somme de 2 345 369 \$ a été versée aux CUW participants, ce qui représentait 85 % de leur quote-part de l'actif net. La distribution finale et la liquidation devraient avoir lieu en 2018.



PLUS DE  
**5 000**

COMMUNAUTÉS ONT REÇU L'AIDE DES CENTRAIDE  
UNITED WAY, APPORTANT DES SOLUTIONS AUX  
ENJEUX LOCAUX.



## LE CONSEIL

### 1<sup>RE</sup> RANGÉE – DE GAUCHE À DROITE

Carmen Vierula, Ann Divine, Mojdeh Cox,  
Jacline Nyman, Debra Pozegá Osburn

### 2<sup>E</sup> RANGÉE – DE GAUCHE À DROITE

Yuri Fulmer, Craig Rowe, Serge Desrochers,  
Ayn Wilcox, John Rogers, Donald Lafleur,  
Caroline Davis, James Cherry, Marlie Burt  
Absents de la photo : Dennis Jackson,  
Kelly Harrington

**DIRIGEANTS**

Yuri Fulmer  
président

Caroline Davis  
vice-présidente

Dennis Jackson  
président sortant

Serge Desrochers  
trésorier

Jacline Nyman  
secrétaire du conseil  
et présidente-directrice  
générale (sans droit  
de vote)

**ADMINISTRATEURS**

Marlie Burt

James Cherry

Mojdeh Cox

Ann Divine

Kelly Harrington

Donald Lafleur

Debra Pozega Osburn

John Rogers

Craig Rowe

Carmen Vierula

Ayn Wilcox

**COMITÉS  
PERMANENTS :****COMITÉ EXÉCUTIF**

Yuri Fulmer  
président du comité

Caroline Davis

Dennis Jackson

Serge Desrochers

Jacline Nyman

**COMITÉ DES FINANCES  
ET D'AUDIT**

Serge Desrochers  
président du comité

Marlie Burt

Yuri Fulmer

Dennis Jackson

Jacline Nyman

Craig Rowe

Carmen Vierula

**COMITÉ DE  
GOUVERNANCE**

Ayn Wilcox  
présidente du comité

Donald Lafleur  
vice-président du comité

Caroline Davis

Ann Divine

Yuri Fulmer

Jacline Nyman

Debra Pozega Osburn

John Rogers

**COMITÉ DE MISE  
EN CANDIDATURE**

(sous-comité du comité  
de gouvernance)

Ayn Wilcox  
présidente du comité

James Cherry

Mojdeh Cox

Yuri Fulmer

Kelly Harrington

Jacline Nyman

**COMITÉS SPÉCIAUX :****COMITÉ D'EXAMEN  
DE LA CCMTGC**

Dennis Jackson  
président du comité

Rachel Larabie-LeSieur

Caroline Davis

Yuri Fulmer

Jacline Nyman

Michael Allen  
United Way Prescott-  
Russell, Ottawa, Lanark  
and Renfrew Counties

Yannick Elliott  
Centraide du Grand  
Montréal

Denise Green  
United Way Halifax

Michael Herrera  
United Way Toronto  
& York Region

Kim Hunt-Rao  
United Way Toronto  
& York Region

Lucie Lafleur  
Centraide Outaouais

Nathalie Lepage  
Centraide Outaouais

Michael McKnight  
United Way Lower  
Mainland

Anne Smith  
United Way Alberta  
Capital Region

Karen Williams  
United Way Prescott-  
Russell, Ottawa, Lanark  
and Renfrew Counties

**COMITÉ SUR LA  
RESPONSABILITÉ  
ET LE RENDEMENT  
DES MEMBRES**

Kingsley Bowles  
président du comité

Brenda Aynsley  
United Way Lower  
Mainland

Dale Biddell  
United Way Simcoe  
Muskoka

Jean Camerlain  
Centraide du Grand  
Montréal

Lorraine Goddard  
United Way Centraide  
Windsor-Essex County

Marilyn McLaren  
United Way Winnipeg

Robert Mitchell  
United Way Central  
Alberta

Sara Napier  
United Way Halifax



# L'ÉQUIPE

## 1<sup>RE</sup> RANGÉE

### – DE GAUCHE À DROITE :

Poya Kherghehpoush  
Mohammad Aryaie  
Brennan Heath  
Brenda Kelly  
Andrew Strutt  
Louise Bellingham  
Jacques Bérubé

Louise Powell-McCarthy  
Rob McCulloch  
Tiffany Narducci  
Nicole Fontaine  
Kayt Render  
Danielle Sabourin  
Heather Chew  
Bill Wright

## 2<sup>È</sup> RANGÉE

### – DE GAUCHE À DROITE :

Dan Clement  
Evan Clark  
Sharon Lupton  
Dawn Phillips  
Jacline Nyman  
Kim Lockhart  
Daniel Manseau

Bill Morris

Dave Haanpaa  
Paul Totten

### Absente de la photo :

Marie-Josée Rosset

## **ÉQUIPE DES CADRES SUPÉRIEURS**

**Jacline Nyman**  
Présidente-directrice générale  
et Secrétaire du conseil  
d'administration

**Dan Clement**  
Vice-président directeur, Stratégie  
et Transformation

**Louise Bellingham**  
Vice-présidente, Communications  
et Stratégie de marque

**Louise Powell-McCarthy**  
Vice-présidente, Services aux  
membres et Gouvernance

**Rob McCulloch**  
Vice-président, Stratégie en  
matière de collecte de fonds

**Paul Totten**  
Chef des opérations

## **ÉQUIPE DE GESTION**

**Mohammad Aryaie**  
Responsable, Solutions de veille  
stratégique

**Jacques Bérubé**  
Directeur national, Services aux  
membres

**Heather Chew**  
Directrice nationale,  
Communications

**Evan Clark**  
Responsable, Marketing et  
Communications

**Nicole Espenant**  
Responsable, Marketing et  
Communications (juin 2017)

**Nicole Fontaine**  
Responsable, Gouvernance

**Brenda Kelly**  
Directrice, Finances

**Poya Kherghehpoush**  
Directeur national,  
Transformation du mouvement

**Kim Lockhart**  
Directrice nationale,  
Développement social  
(décembre 2017)

**Sharon Lupton**  
Directrice nationale, Programmes  
et services liés aux syndicats

**Daniel Manseau**  
Vice-président, Québec

**Bill Morris**  
Directeur national, Politique  
publique et Relations avec les  
gouvernements

**Kayt Render**  
Responsable, Accroissement  
des ressources du réseau

**Ginger Robinson**  
Responsable, Gouvernance et  
Administration des ressources  
humaines (novembre 2017)

**Andrew Strutt**  
Responsable, Services aux  
membres et Mobilisation  
du réseau

## **ÉQUIPE DE SOUTIEN AU FONCTIONNEMENT**

**Dave Haanpaa**  
Adjoint de direction et agent,  
Ressources humaines

**Brennan Heath**  
Agent, Marketing et  
Communications

**Tiffany Narducci**  
Agente, Accroissement  
des ressources

**Dawn Phillips**  
Adjointe de direction et agente,  
Ressources humaines (mars 2018)

**Marie-Josée Rosset**  
Traductrice

**Danielle Sabourin**  
Administratrice de bureau  
et de la comptabilité

**Bill Wright**  
Administrateur, Réseau  
et systèmes

# LE MOUVEMENT

En 2017, on comptait 88 Centraide et United Way exerçant des activités au Canada, en plus de notre bureau national.

## **ALBERTA**

United Way Alberta Capital Region  
United Way Alberta Northwest  
United Way Calgary and Area  
United Way Central Alberta  
United Way Fort McMurray  
United Way Hinton  
United Way Lakeland  
United Way Lethbridge & South Western Alberta  
United Way Lloydminster & District  
United Way South Eastern Alberta

## **COLOMBIE-BRITANNIQUE**

United Way Central & Northern Vancouver Island  
United Way Central and South Okanagan/  
Similkameen  
United Way East Kootenay  
United Way Greater Victoria  
United Way North Okanagan Columbia Shuswap  
United Way Northern British Columbia  
United Way Lower Mainland

United Way Powell River & District  
United Way Thompson Nicola Cariboo  
United Way Trail and District

## **ÎLE-DU-PRINCE-ÉDOUARD**

United Way Prince Edward Island

## **MANITOBA**

United Way Brandon & District  
United Way Morden and District  
United Way Portage Plains  
United Way Winkler & District  
United Way Winnipeg

## **NOUVEAU-BRUNSWICK**

Centraide United Way Région du Grand  
Moncton et du sud-est du Nouveau-Brunswick  
United Way Central New Brunswick / Centraide  
Région du Centre du Nouveau-Brunswick  
United Way Saint John, Kings and Charlotte

## **NOUVELLE-ÉCOSSE**

United Way Cape Breton  
United Way Colchester County  
United Way Cumberland County  
United Way Halifax  
United Way Lunenburg County  
United Way Pictou County

## **ONTARIO**

United Way Brant  
United Way Bruce Grey  
United Way Centraide North East Ontario /  
Nord-est de l'Ontario

United Way Centraide Prescott-Russell, Ottawa,  
Lanark and Renfrew Counties  
United Way Centraide Stormont, Dundas &  
Glengarry  
United Way Centraide Windsor-Essex County  
United Way Chatham-Kent  
United Way City of Kawartha Lakes  
United Way Durham Region  
United Way Elgin Middlesex  
United Way Guelph Wellington Dufferin  
United Way Haldimand and Norfolk  
United Way Halton & Hamilton  
United Way Hastings & Prince Edward  
United Way Kingston, Frontenac, Lennox and  
Addington  
United Way Leeds & Grenville  
United Way Niagara Falls and Greater Fort Erie  
United Way Northumberland  
United Way Oxford  
United Way Peel Region  
United Way Perth-Huron  
United Way Peterborough & District  
United Way Sarnia-Lambton  
United Way Sault Ste. Marie & Algoma District  
United Way Simcoe Muskoka  
United Way South Niagara  
United Way St. Catharines & District  
United Way Thunder Bay  
United Way Toronto & York Region  
United Way Waterloo Region Communities

**QUÉBEC**

Centraide Bas-Saint-Laurent

Centraide des régions du centre-ouest  
du Québec

Centraide Duplessis

Centraide Estrie

Centraide Gaspésie Îles-de-la-Madeleine

Centraide Grand Montréal

Centraide Haute-Côte-Nord/Manicouagan

Centraide KRTB-Côte-du-Sud

Centraide Laurentides

Centraide Outaouais

Centraide Québec et Chaudière-Appalaches

Centraide Richelieu-Yamaska

Centraide Saguenay-Lac-St-Jean

**SASKATCHEWAN**

United Way Battlefords

United Way Estevan

United Way Regina

United Way Saskatoon & Area

United Way Swift Current

United Way Weyburn & District

United Way Yorkton & District

**TERRE-NEUVE-ET-LABRADOR**

United Way Newfoundland & Labrador

**TERRITOIRES DU NORD-OUEST**

United Way Northwest Territories

**YUKON**

United Way Yukon



**Centraide**  
**United Way**  
Canada

116, rue Albert, bureau 900  
Ottawa, Ontario (Canada) K1P 5G3  
1-800-267-8221

 [UnitedWayCentraide](#)

 [@UWCCanada](#)

[centraide.ca](#)