



**Centraide
United Way**
Canada

ICI, AVEC CŒUR

RAPPORT ANNUEL 2018

A young girl with dark hair and red-rimmed glasses is sitting on a red leather sofa, reading a Guinness World Records book. The book is open, and the cover is visible, showing the title 'GUINNESS WORLD RECORDS 2017'. The background is a library with many bookshelves filled with books. The lighting is soft and focused on the girl.

TABLE DES MATIÈRES

01 MISSION ET VALEURS

02 MESSAGE DU PRÉSIDENT DU
CONSEIL ET DU PRÉSIDENT-
DIRECTEUR GÉNÉRAL

06 SINCÈRES REMERCIEMENTS

08 NOTRE ENGAGEMENT

10 RAPPORT FINANCIER

16 NOS CHEFS DE FILE

19 NOTRE ÉQUIPE

23 LES MEMBRES



MISSION

AMÉLIORER LA QUALITÉ DE VIE DES GENS, NOTAMMENT LES PLUS VULNÉRABLES, ET BÂTIR LA COLLECTIVITÉ EN INCITANT LES CITOYENS À L'ACTION ET EN SUSCITANT L'ACTION CONCERTÉE

NOS VALEURS

FAIRE PREUVE DE CONFIANCE, D'INTÉGRITÉ, DE RESPECT, D'INCLUSION ET DE TRANSPARENCE

INCITER LES GENS À FAIRE DU BÉNÉVOLAT ET PROMOUVOIR LE LEADERSHIP EXERCÉ PAR LES BÉNÉVOLES

APPUYER L'INNOVATION, LES PARTENARIATS ET L'ACTION COLLECTIVE

JOUER UN RÔLE DE PREMIER PLAN NON PARTISAN

ACCUEILLIR LA DIVERSITÉ

2018 : AMENER DES CHANGEMENTS POUR ASSURER LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET LA CROISSANCE

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL ET DU PRÉSIDENT- DIRECTEUR GÉNÉRAL

Au nom du conseil d'administration et du personnel de Centraide United Way Canada, nous sommes heureux de vous présenter notre Rapport annuel 2018.

Centraide United Way Canada est fier de soutenir un puissant réseau de Centraide et United Way qui créent des changements sociaux durables dans plus de 5 000 communautés partout au Canada. En 2018, ces Centraide United Way ont donné à plus d'un million de Canadiens et de Canadiennes — donateurs particuliers, permanents et bénévoles, et syndicats et entreprises partenaires — les

moyens d'améliorer la qualité de vie des gens et de mobiliser des investissements stratégiques de plus de 522 millions de dollars dans les communautés d'un bout à l'autre du pays.

Pour appuyer le travail des Centraide United Way à l'échelle locale et favoriser le développement social et la croissance en 2018, Centraide United Way Canada a continué d'harmoniser ses ressources avec les priorités du réseau. Nous avons accéléré la cadence dans les grands projets de changement pour renforcer la gestion des comptes clés, la mobilisation des donateurs et la marque Centraide United Way et avons réaffirmé le leadership de Centraide United Way et l'engagement des membres autour d'une vision de l'état futur.

Quelques-unes de nos principales réalisations sont mises en lumière ci-dessous.

POLITIQUE PUBLIQUE ET LEADERSHIP EN MATIÈRE D'ENJEUX

Centraide United Way Canada a collaboré avec les dirigeants du réseau à l'avancement d'un certain nombre de priorités en matière de politiques de pair avec des alliés du secteur. Soulignons notamment la mobilisation des ministres fédéraux et des députés de tous les partis en vue d'accroître la sensibilisation à la pauvreté et d'appuyer des solutions politiques qui permettent de réduire la pauvreté et d'élargir les possibilités des gens afin que tous et toutes puissent prospérer et s'engager pleinement dans la vie de leur communauté.

En voici des exemples :

- élaborer une soumission détaillée en vue de l'élaboration de la première Stratégie de réduction de la pauvreté du Canada, rendue publique en août 2018, ce qui comprenait l'étude de quatre grandes questions — les possibilités, l'inclusion, la réconciliation et la prospérité;
- soumettre une réponse au Groupe directeur chargé de la co-création de la stratégie d'innovation sociale et de finance sociale (ISFS) dans le cadre du processus de consultation pour la première stratégie ISFS du Canada avec l'assistance du réseau des responsables des activités de la collecte de fonds;
- appuyer un appel au gouvernement lancé à l'échelle du secteur pour enchâsser le droit au logement dans la nouvelle *Loi sur la stratégie nationale sur le logement*;
- établir un lien avec le nouveau comité consultatif permanent sur le secteur des organismes de bienfaisance et travailler activement avec Imagine Canada et d'autres alliés pour explorer les possibilités et les priorités de réforme au sein du secteur;
- mettre sur pied un comité spécial du conseil d'administration du bureau national — le comité sur les relations et la réconciliation avec les communautés autochtones — chargé d'assurer une orientation et une supervision stratégiques des efforts de réconciliation de Centraide United Way Canada.



Yuri Fulmer (à gauche) et Dan Clement

RENOUVELLEMENT DE LA STRATÉGIE DE MARQUE ET DE MARKETING PANCANADIENNE

En 2018, Centraide United Way Canada a géré, renouvelé et déployé la stratégie pancanadienne de positionnement de la marque et de marketing en partenariat avec nos plus grands Centraide United Way.

- Un groupe d'étude pancanadien sur le renouvellement de la marque, formé de responsables du marketing et des communications de Centraide United Way Canada et de neuf Centraide United Way, a dirigé l'élaboration d'une stratégie de marque à l'échelle pancanadienne. Ce processus a débouché sur le lancement d'un nouveau positionnement de la marque en anglais — Local Love Improving Local Lives — et la toute première campagne pancanadienne de sensibilisation publique, #UNIGNORABLE. Le travail exploratoire entourant l'adaptation de ces éléments en français a débuté en 2018.

- La campagne 2018, "Ici, avec cœur", a permis d'illustrer l'incidence des services offerts par les organismes que nous appuyons et des contributions des donateurs sur la vie des bénéficiaires sous forme d'histoires écrites, de vidéos et de photographies. Chacune de ces histoires incarnait l'appel à l'action "Agissez ici, avec cœur".
- La campagne #UNIGNORABLE était centrée autour d'une couleur Pantone conçue spécialement pour souligner des enjeux sociaux pancanadiens et locaux ainsi que pour attirer l'attention sur les millions de Canadiens et de Canadiennes touchés. Cette campagne multimédia pleinement intégrée s'est inspirée de la longue tradition du recours à l'art comme catalyseur de changements sociaux. Les images de la campagne #UNIGNORABLE ont été conçues par Malika Favre, une illustratrice de renommée internationale ayant remporté de nombreux prix.

Parmi nos autres réalisations, mentionnons la troisième édition de notre étude sur la santé de la marque et l'obtention de l'appui des membres à l'égard de la mise à jour de l'Entente de licence relative à l'utilisation des marques de commerce de Centraide United Way Canada.

INNOVATION NUMÉRIQUE ET RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

Centraide United Way Canada a évalué l'état de préparation au numérique des Centraide United Way, a mis au point une plateforme de don en ligne modernisée et a rafraîchi le site Web 211.ca pour simplifier l'accès aux sites régionaux du 211 et représenter plus clairement le lien entre Centraide United Way et le service 211.

Nous avons aussi travaillé en partenariat avec les Centraide United Way canadiens cotisant aux Services numériques de United Way Worldwide dans le but de nous pencher sur leur expérience à ce jour et de commencer à modéliser une approche d'expansion pour le réseau canadien élargi.

Ce travail s'est effectué parallèlement à un investissement mondial et canadien important dans le Digital Services Operating Group (groupe sur la stratégie en matière de services numériques) de United Way Worldwide, de même qu'à la conception et au lancement de la première édition de la plateforme Salesforce Philanthropy Cloud. Trois Centraide United Way — United Way Greater Toronto, United Way Calgary and Area et Centraide du Grand Montréal — dirigent la mise en œuvre de cette plateforme de don et de mobilisation des employés de prochaine génération au Canada.

TRANSFORMATION DU RÉSEAU

Centraide United Way Canada a continué de soutenir ses membres par la gestion de l'Entente d'adhésion de Centraide United Way Canada et dans le cadre de transformations régionales s'appuyant sur des capacités et des investissements collectifs. En 2018, nous avons célébré la création de deux nouveaux United Way nés de la fusion de trois United Way dans le sud de l'Ontario (formant United Way Niagara) et de deux autres dans la région du Grand Toronto (formant United Way Greater Toronto).

Centraide United Way Canada a aussi travaillé de pair avec les permanents du réseau et les bénévoles des conseils d'administration en vue de l'élaboration d'une vision de l'état futur pour Centraide United Way. Au début de 2018, alors que Centraide United Way Canada approchait la fin de son cycle de planification stratégique, le conseil d'administration du

bureau national a lancé le projet État futur. S'inscrivant dans nos orientations stratégiques de 2014-2024, le projet État futur a formé la base de nos efforts communs pour transformer Centraide United Way.

Le processus a véritablement commencé à la Rencontre des dirigeants de mai 2018. À cette occasion, des dirigeants de tout le Canada se sont réunis pour examiner et aborder les grandes forces qui remodelent la philanthropie et le développement social, ainsi que les possibilités et les défis qu'elles posent pour notre rendement et notre capacité à réaliser notre mission. Centraide United Way Canada est ressorti de cette rencontre avec un programme clair.

Promouvoir la préparation et l'engagement
– Au niveau du personnel et des conseils d'administration, contribuer à tenir les dirigeants informés et engagés et leur offrir la possibilité de contribuer aux plans d'avenir.

Examiner et rédiger un énoncé de stratégie de base et en débattre – Obtenir un énoncé de valeur clair et partagé, qui exprime notre raison d'être et fonde notre prise de décision.

Explorer les éléments de base d'un modèle de fonctionnement pour l'avenir
— Examiner comment nous prenons des décisions, organisons notre travail et misons sur notre échelle collective pour réaliser les investissements nécessaires dans les compétences dont nous avons besoin (données et informations solides, contenu et compétences

numériques, technologie et systèmes communs, priorité à la création de valeur pour nos donateurs et nos communautés).

Explorer le rôle et le mandat futurs de Centraide United Way Canada – Déterminer le rôle que nous devons jouer pour réaliser nos orientations stratégiques et soutenir le travail des Centraide United Way partout au Canada.

Ces travaux permettront et sous-tendront le développement d'un nouveau plan stratégique triennal pour Centraide United Way (2020-2022).

Nous sommes reconnaissants des relations de collaboration que nous avons tissées avec les Centraide United Way à travers le pays et du soutien indéfectible de nos donateurs, bénévoles, milieux de travail, organismes financés et partenaires des syndicats et des entreprises.

Ensemble, vous continuez d'aiguiller et d'inspirer notre transformation et d'être à la source de la passion et de la détermination dont nous faisons preuve pour nous assurer que chacun et chacune, dans chaque communauté, a la possibilité de réaliser son plein potentiel.

Cordialement,



Yuri Fulmer
Président du
conseil d'administration



Dan Clement
Président-directeur
général



PLUS D'UN MILLION

DE DONATEURS, DE PERMANENTS ET DE BÉNÉVOLES ONT AIDÉ
À CHANGER DES VIES DANS LEURS COLLECTIVITÉS.

SINCÈRES REMERCIEMENTS À NOS COLLABORATEURS ET COLLABORATRICES

Centraide United Way Canada remercie de leur soutien les personnes et les organisations qui ont effectué des contributions remarquables à l'appui de notre mission.

En contribuant à Centraide United Way Canada en 2018, nos collaborateurs et collaboratrices nous ont aidés à servir de porte-parole pancanadien sur les enjeux sociaux, à fournir un leadership et un soutien aux Centraide United Way partout au pays et à créer des possibilités pour les personnes vulnérables de réaliser leur plein potentiel.

10 000 \$ ET PLUS

- Anonyme
- Yuri Fulmer
- Banque de Montréal
- The Coaching Studio Leadership Solutions Inc.
- Succession de Howard Somers
- Succession de John Wheaton Grant
- Debra Pozega Osburn
- Louise Powell-McCarthy
- Raymond Ross
- Adam Smith
- Kathleen Wright
- Adobe
- Ena and Bernard Tam Charitable Fund
- General Mills
- Gestion de patrimoine RBC
- Giant Tiger Stores Limited
- HDR Inc.
- IBM
- Kathleen Faulkner & Marc Jolicoeur Fund
- Love & Light Mercy Fund at the Calgary Foundation
- McFlint Foundation
- Mead Johnson Nutrition
- Meubles Leon Itée
- Ontario Construction Secretariat
- PolyOne Corp
- S&C Electric Canada Ltd.
- Scotia Capitaux inc.
- SNRC – CNRU
- The Philip Smith Foundation

1 200 \$ À 9 999 \$

- Louise Bellingham
- Jacques Bérubé
- Marlie Burt
- James C. Cherry
- Dan Clement
- Natasha Crowcroft
- Caroline Davis
- Serge Desrochers
- Nicole Fontaine
- Kelly Harrington
- Poya Kherghehpoush
- Gordon King
- Danielle Lortie
- Sharon Lupton
- Rob & Debbie McCulloch
- Bill Morris

SOUTIEN EN NATURE

- Dan Normandeau (ConversArt)
- Postes Canada
- Joe Media
- KPMG S.R.L./S.E.N.C.R.L.
- Studio 302 inc.
- TAXI

PARTENAIRES MÉDIATIQUES NATIONAUX

- Asian Television Network
- Atedra
- Autotrader
- Bell Média
- CBC
- Facebook
- Juice Mobile
- Kijiji
- Oath
- Post Media
- Rogers
- Shaw Media
- Snapchat
- Spotify
- Star Metroland Media
- Suite66
- The Globe and Mail
- Météo Média

A photograph of two women standing on a concrete porch in front of a building with a white brick wall and a large window. The woman on the left has long blonde hair and is wearing a tan coat with a matching belt. The woman on the right has long dark hair and is wearing a black winter jacket. To their right, there are two black wicker chairs. Overlaid on the image is large, bold, red text that reads "PLUS DE 522 MILLIONS \$".

**PLUS DE 522
MILLIONS \$**

**ONT ÉTÉ RECUEILLIS ET INVESTIS PAR CENTRAIDE UNITED WAY POUR AMÉLIORER
LA QUALITÉ DE VIE DES GENS À L'ÉCHELLE LOCALE.**

NOTRE ENGAGEMENT À L'ÉGARD D'UNE GESTION RESPONSABLE

À Centraide United Way, nous sommes conscients de la grande confiance qui nous est accordée. Préserver la confiance de nos donateurs et de nos partenaires grâce à la transparence et suivre des normes éthiques rigoureuses figurent toujours parmi nos principales priorités.

Centraide United Way a une longue tradition de gestion responsable des ressources des collectivités. Nous continuons d'être reconnus pour nos pratiques favorisant l'ouverture et la responsabilisation et portons à la connaissance du grand public les coûts liés à l'administration et à la collecte de fonds.

En plus de suivre les lignes directrices établies par l'Agence du revenu du Canada, Centraide United Way Canada a élaboré sa propre Politique sur la transparence, la responsabilité et l'information financière, qui assure les garanties les plus fermes en matière de transparence et de responsabilité en ce qui a trait à la présentation de l'information financière par les Centraide United Way. Ceux-ci veillent à ce que l'argent des donateurs soit investi de



manière à maximiser l'apport des changements sociaux. Verser un don aux Centraide United Way est l'une des meilleures façons de créer des changements durables et positifs dans les collectivités à l'échelle du pays. Investir en se fondant sur des données probantes, maximiser les contributions des donateurs grâce aux investissements d'organismes partenaires, recruter des centaines de milliers de bénévoles pour appuyer l'action communautaire

et solliciter des services bénévoles, des commandites et des dons en nature sont autant de moyens qui nous permettent d'assurer que le soutien de nos donateurs est mis à contribution le plus efficacement possible. Centraide United Way Canada est fier d'être un membre d'Imagine Canada et d'être reconnu pour le rôle de premier plan qu'il exerce dans le secteur sans but lucratif.



ÉTATS FINANCIERS 2018

RAPPORT FINANCIER DES AUDITEURS INDÉPENDANTS SUR LES ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS

Aux membres de Centraide United Way Canada

OPINION

Nous avons exprimé une opinion sur les états financiers résumés ci-joints de Centraide United Way Canada, qui comprennent :

- l'état de la situation financière au 31 décembre 2018;
- l'état des résultats et de l'évolution des actifs nets pour l'exercice clos à cette date
- les notes afférentes aux états financiers, y compris un résumé des principales conventions comptables.

(ci-après appelés les « états financiers »)

À notre avis, les états financiers résumés tirés des états financiers audités de Centraide United Way Canada au 31 décembre 2018 et pour l'exercice clos à cette date constituent un résumé fidèle de ces états financiers, selon les critères décrits dans la note 1.

FONDEMENT DE L'OPINION

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Nos responsabilités en vertu de ces normes sont décrites plus loin à la section

Responsabilités des auditeurs à l'égard de l'audit des états financiers résumés.

Nous sommes indépendants de Centraide United Way Canada conformément aux exigences éthiques pertinentes à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés de nos autres responsabilités conformément à ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus au cours de nos audits sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

RESPONSABILITÉS DE LA DIRECTION ET DES RESPONSABLES DE LA GOUVERNANCE À L'ÉGARD DES ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers résumés conformément aux critères décrits dans la note 1, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers résumés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation d'états financiers résumés, la direction est responsable d'évaluer la capacité de Centraide United Way Canada de poursuivre ses activités, de divulguer, au besoin, tout renseignement relatif à la continuité des activités et d'appliquer les principes comptables de la continuité des activités, à moins que la direction n'entende liquider Centraide United Way Canada ou mettre fin à ses activités, ou n'ait d'autre choix logique que de procéder de cette façon.

Les responsables de la gouvernance sont chargés de superviser le processus d'information financière de Centraide United Way Canada.

RESPONSABILITÉS DES AUDITEURS À L'ÉGARD DE L'AUDIT DES ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers résumés sur la base des procédures que nous avons mises en oeuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810, « Missions visant la délivrance d'un rapport sur les états financiers résumés ».

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers résumés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies

significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que de présenter un rapport d'audit résumant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers résumés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous faisons preuve de jugement professionnel et d'esprit critique tout au long du processus.

En outre, :

- Nous déterminons et évaluons les risques d'anomalies significatives dans les états financiers résumés, qu'ils découlent de fraudes ou d'erreurs, nous concevons et nous appliquons des procédures d'audit adaptées à ces risques, et nous recueillons des éléments

de preuve appropriés et suffisants pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de ne pas détecter une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que le risque de ne pas détecter une anomalie significative résultant d'une erreur, étant donné que les cas de fraude peuvent comprendre la collusion, la contrefaçon, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement des contrôles internes.

- Nous acquérons une compréhension du contrôle interne à l'égard de l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de Centraide United Way Canada.
- Nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction.
- Nous tirons des conclusions sur le caractère approprié de l'application, par la direction, de l'hypothèse de continuité d'exploitation et, à partir des éléments probants découlant de l'audit, nous déterminons s'il existe des incertitudes significatives par rapport aux événements ou aux conditions susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de Centraide United Way Canada de poursuivre son activité. Si nous arrivons à la conclusion

qu'il existe des incertitudes significatives, nous sommes tenus d'attirer l'attention, dans notre rapport d'audit, sur les informations connexes divulguées dans les états financiers résumés ou, si ces renseignements sont inadéquats, de modifier notre opinion. Nos conclusions sont fondées sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Toutefois, des conditions ou des événements futurs pourraient pousser Centraide United Way Canada à mettre fin à ses activités.

- Nous évaluons la présentation globale, la structure et le contenu des états financiers résumés, y compris les informations qu'ils contiennent, et nous déterminons s'ils sont représentatifs des activités et des opérations sous-jacentes de manière à assurer une présentation fidèle.
- Nous communiquons avec les responsables de la gouvernance en ce qui concerne, entre autres, l'étendue et le calendrier prévus de l'audit et les constatations importantes qui en découlent, y compris les lacunes importantes en matière de contrôle interne que nous relevons dans le cadre de notre audit.



Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Ottawa, Canada

Le 4 avril 2019

ÉTAT RÉSUMÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Au 31 décembre 2018, avec informations comparatives de 2017

Centraide United Way Canada

	2018	2017
Actif		
Actif à court terme		
Trésorerie	969 656 \$	1 005 222 \$
Trésorerie soumise à restrictions et placements	154 106	674 852
Débiteurs	85 951	65 748
Charges payées d'avance	87 027	1 337
Sommes à recevoir des apparentés	182 670	24 944
	1 479 410	1 772 103
Immobilisations corporelles et actifs incorporels	173 274	214 193
Placements	1 000 000	750 000
Placement dans une police d'assurance-vie	23 088	31 849
	2 675 772	2 768 145
Passif et actifs nets		
Passif à court terme		
Créditeurs et charges à payer	306 348 \$	430 312 \$
Apports reportés	5 105	13 494
Apports affectés	21 323	116 007
Fonds détenus en fiducie	97 960	100 474
Dons payables aux apparentés	34 823	458 371
	465 559	1 118 658
Apports en capital reportés	39 509	60 122
Produits reportés - assurance-vie	23 088	31 849
	528,156	1 210 629
Actifs nets		
Non affectés	1 493 206	1 403 445
Investis en immobilisations corporelles et actifs incorporels	133 765	154 071
Affectés à l'interne – Initiatives stratégiques	400 000	–
Affectés à l'interne – Engagements permanents	120 645	–
	2 147 616	1 557 516
	2 675 772 \$	2 768 145 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers résumés.

ÉTAT RÉSUMÉ DES RÉSULTATS ET DE L'ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS

Exercice clos le 31 décembre 2018, avec informations comparatives de 2017

Centraide United Way Canada

	2018	2017
PRODUITS		
Dons	555 537 \$	372 671 \$
Honoraires et apports	519 435	829 280
Revenus de placements et d'intérêts	42 295	25 820
Cotisations des membres	4 522 443	4 678 285
Autres produits	71 649	71 081
	5 711 359	5 977 137
CHARGES		
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels	101 043	85 690
Frais bancaires et intérêts	14 941	38 271
Conférences, réunions et déplacements	379 940	740 828
Assurance	4 749	4 435
Frais d'adhésion et publications	531 427	512 016
Bureau	22 539	21 512
Autres services	108 566	92 686
Photocopies et impression	16 620	16 069
Affranchissement et messagerie	1 658	1 474
Honoraires professionnels et de consultation	808 744	684 553
Loyer et occupation	214 691	234 308
Salaires et charges sociales	2 702 890	3 004 860
Subventions	124 806	149 333
Télécommunications	88 645	78 837
	5 121 259	5 664 872
Excédent des produits sur les charges	590 100	312 265
Actifs nets non affectés au début de l'exercice	1 557 516	1 245 251
Actifs nets non affectés à la fin de l'exercice	2 147 616	1 557 516

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers résumés.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2018

Centraide United Way Canada a été constitué en personne morale le 1er avril 1972 sous le régime de la Loi sur les corporations canadiennes. Depuis le 8 juillet 2013, les statuts de Centraide United Way Canada ne sont plus dressés en vertu de la Loi sur les corporations canadiennes, mais conformément à la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif. Centraide United Way Canada est un organisme de bienfaisance enregistré en vertu de la Loi de l'impôt sur le revenu (Canada) et, par conséquent, n'est pas assujéti aux impôts sur le bénéfice et peut émettre des reçus pour les dons de charité aux fins de l'impôt.

Centraide United Way Canada se fait le porte-parole du mouvement Centraide United Way au Canada et à l'échelle internationale. Il exerce un leadership auprès de ses membres et leur offre le soutien nécessaire pour qu'ils s'acquittent de la mission commune du mouvement, qui consiste à améliorer la qualité de vie des gens, notamment les plus vulnérables, et à bâtir la collectivité en incitant les citoyens à l'action et en suscitant l'action concertée.

1. ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS

Les états financiers résumés sont tirés des états financiers audités complets, préparés selon les normes comptables canadiennes visant les organismes sans but lucratif au 31 décembre 2016 et pour l'exercice clos à cette date.

La préparation de ces états financiers résumés exige de la direction qu'elle détermine les renseignements qui doivent figurer dans les états financiers résumés pour faire en sorte qu'ils concordent, dans tous leurs aspects significatifs, avec les états financiers audités ou qu'ils constituent un résumé fidèle des états financiers audités.

Ces états financiers résumés ont été préparés par la direction d'après les critères suivants :

- (a) les renseignements contenus dans les états financiers résumés concordent avec les renseignements correspondants contenus dans les états financiers audités complets;
- (b) dans tous leurs aspects significatifs, les états financiers résumés contiennent les renseignements qu'il est nécessaire de communiquer pour éviter de fausser ou de dissimuler des points communiqués dans les états financiers audités complets correspondants, y compris les notes y afférentes.

La direction a déterminé que l'état de l'évolution des actifs nets et l'état des flux de trésorerie ne fournissent pas de renseignements supplémentaires utiles et, par conséquent, ne les a pas inclus dans les états financiers résumés.

On peut obtenir les états financiers audités complets de Centraide United Way Canada en leur en faisant la demande.

2. APPARENTÉS

Le 29 janvier 2016, le conseil d'administration de Centraide United Way Canada a pris la décision de dissoudre les Centraide de l'Ontario. Au 31 mars 2018, les actifs nets sont entièrement réparti et les Centraide de l'Ontario cessé ses activités.



PLUS DE 5 000

COMMUNAUTÉS ONT REÇU L'AIDE DES CENTRAIDE UNITED WAY, OFFRANT DES SOLUTIONS AUX ENJEUX LOCAUX.

NOS CHEFS DE FILE

Conseil d'administration de
Centraide United Way Canada

De gauche à droite : Yuri Fulmer, Dennis Jackson, Serge Desrochers, Caroline Davis, Kelly Harrington, Dan Clement, John Rogers, Donald Lafleur, Debra Pozega Osburn, Ann Divine, Mojdeh Cox, Ayn Wilcox

Absents de la photo : Marlie Burt, James Cherry, Craig Rowe, Carmen Vierula



DIRIGEANTS

Yuri Fulmer
Président du conseil
d'administration

Ayn Wilcox
Vice-présidente

Dennis Jackson
Président sortant

Serge Desrochers
Trésorier

Dan Clement
Secrétaire du conseil
d'administration, président-
directeur général (par intérim)

Jacline Nyman
Secrétaire du conseil
d'administration, présidente-
directrice générale (août 2018)

ADMINISTRATEURS

Marlie Burt

James Cherry

Mojdeh Cox

Caroline Davis

Ann Divine

Kelly Harrington

Donald Lafleur

Debra Pozega Osburn

John Rogers

Craig Rowe

Carmen Vierula

COMITÉS PERMANENTS :

COMITÉ EXÉCUTIF

Yuri Fulmer
Président du comité

Serge Desrochers

Dennis Jackson

Ayn Wilcox

Dan Clement

Jacline Nyman
(août 2018)

COMITÉ DE GOUVERNANCE

Donald Lafleur
Président du comité

James Cherry

Caroline Davis

Ann Divine

Yuri Fulmer

Debra Pozega Osburn

Dan Clement

Jacline Nyman
(août 2018)

COMITÉ DES FINANCES ET D'AUDIT

Serge Desrochers
Président du comité

Marlie Burt

Yuri Fulmer

Dennis Jackson

John Rogers

Carmen Vierula

Dan Clement

Jacline Nyman
(août 2018)

COMITÉ DE MISE EN CANDIDATURE

James Cherry
Président du comité

Mojdeh Cox

Yuri Fulmer

Dennis Jackson

Craig Rowe

Ayn Wilcox

Dan Clement

Jacline Nyman
(août 2018)

COMITÉ SUR LA RESPONSABILITÉ ET LE RENDEMENT DES MEMBRES (CRRM)

Kingsley Bowles
Président du comité

Craig Rowe
Vice-président

Brenda Aynsley
United Way Lower Mainland

Jameel Aziz
United Way Thompson Nicola
Cariboo

Dale Biddell

United Way Simcoe Muskoka

Jean Camerlain

Fondation Centraide du Grand
Montréal

Lorraine Goddard

United Way Centraide Windsor
Essex County

Marilyn McLaren

United Way Winnipeg

COMITÉS SPÉCIAUX :

COMITÉ SUR LES RELATIONS ET LA RÉCONCILIATION AVEC LES COMMUNAUTÉS AUTOCHTONES

Mojdeh Cox

Présidente du comité

Brad Bird

United Way Saskatoon

Dan Clement

Centraide United Way Canada

Caroline Davis

Centraide United Way Canada

Kelly Harrington

Centraide United Way Canada

Darren McKee

United Way Regina

Joanne Pinnow

United Way Calgary and Area

Ayn Wilcox

Centraide United Way Canada

CONSEIL POUR L'AVANCEMENT DU MOUVEMENT (CAM)

Dan Clement (coprésident)

Centraide United Way Canada

Karen Young (coprésidente)

United Way Calgary and Area

Michael Allen

United Way Centraide Prescott-Russell Ottawa Lanark and Renfrew Counties

Stéphan Boucher

Centraide Gaspésie Îles-de-la-Madeleine

Michael Cullen

United Way Centraide North East Ontario / Nord-est de l'Ontario

Tammy Davis

United Way Newfoundland & Labrador

Isabelle Dionne

Centraide des régions du centre-ouest du Québec

Shaun Dyer

United Way Saskatoon & Area

Ryan Erb

United Way Perth-Huron

Joan Fisk

United Way Waterloo Region Communities

Patricia Jelinski / Danella Parks / Mark Breslauer

United Way Greater Victoria

Daniel Laplante

Centraide Richelieu-Yamaska

Nathalie Lepage

Centraide Outaouais

Wendy MacDermott

United Way Saint John Kings and Charlotte

Signy Madden

United Way Central & Northern Vancouver Island

Bruno Marchand

Centraide Québec et Chaudière-Appalaches

Michael McKnight

United Way Lower Mainland

Cecilia Mutch

United Way Fort McMurray and Wood Buffalo

Cynamon Mychasiw

United Way Brandon & District

Sara Napier

United Way Halifax

Brad Park

United Way Halton & Hamilton

Lili-Anna Pereša

Centraide Grand Montréal

Bhavana Varma

United Way Kingston Frontenac Lennox and Addington

Connie Walker

United Way Winnipeg

Rob Yager

United Way Alberta Capital Region

Daniele Zanotti

United Way Greater Toronto

Kelly Ziegner

United Way Elgin Middlesex

Anne Smith

(ancienne coprésidente)

United Way Alberta Capital Region

Jacline Nyman

(ancienne coprésident)

Centraide United Way Canada

A photograph of two women standing side-by-side in a blurred indoor setting, possibly a community center or office. The woman on the left has dark hair, wears glasses, a white top, and a black cardigan. The woman on the right has dark hair, wears a black lace top, and has red lipstick. The background is out of focus, showing what appears to be a well-lit interior space with other people in the distance.

**PLUS
DE
2 600**

**PROGRAMMES ONT CONTRIBUÉ À BÂTIR
DES COLLECTIVITÉS FORTES ET SAINES
POUR TOUS ET TOUTES.**

NOTRE ÉQUIPE

ÉQUIPE DES CADRES SUPÉRIEURS



Dan Clement
Président-directeur général
(par intérim)



Louise Powell-McCarthy
Vice-présidente, Services aux
membres et Gouvernance



Louise Bellingham
Vice-présidente, Communications
et Stratégie de marque



Paul Totten
Chef des
opérations



Rob McCulloch
Vice-président, Stratégie en
matière de collecte de fonds



D^{re} Jacline Nyman
Présidente-directrice générale
(août 2018)

ÉQUIPE DE SOUTIEN AU FONCTIONNEMENT



Paola Biramvu
Réceptionniste et adjointe
administrative



Marie-Josée Rosset
Traductrice



Dave Haanpaa
Adjoint de direction et agent,
Ressources humaines



Kirthana Selvakumar
Administratrice de bureau
et de la comptabilité



Mehdy Majoub
Agent, Marketing et Communications



Bill Wright
Administrateur, Réseau et systèmes



Tiffany Narducci
Agente, Accroissement
des ressources

NOTRE ÉQUIPE

ÉQUIPE DE GESTION



Mohammad Aryaie
Responsable, Solutions de
veille stratégique



Evan Clark
Responsable, Marketing
et Communications



Poya Kherghehpoush
Directeur national,
Transformation du mouvement



Bill Morris
Directeur national, Politique
publique et Relations avec
les gouvernements



Jacques Bérubé
Directeur national,
Services aux membres



Nicole Fontaine
Responsable, Gouvernance



Sharon Lupton
Directrice nationale, Programmes
et services liés aux syndicats



Kayt Render
Responsable, Accroissement
des ressources du réseau



Heather Chew
Directrice nationale,
Communications



Brenda Kelly
Directrice, Finances



Daniel Manseau
Vice-président, Québec



Andrew Strutt
Responsable, Services
aux membres et Mobilisation
du réseau

PLUS DE 2 000

PROGRAMMES ONT ÉTÉ FINANCÉS AU CANADA AFIN
DE FAVORISER LA RÉUSSITE DES JEUNES



LES MEMBRES

En 2018, on comptait 85 Centraide United Way exerçant des activités au Canada, en plus de notre bureau national.

YUKON

United Way Yukon

TERRITOIRES DU NORD-OUEST

United Way Northwest Territories

COLOMBIE-BRITANNIQUE

United Way Central & Northern Vancouver Island
United Way Central and South Okanagan/
Similkameen
United Way East Kootenay
United Way Greater Victoria
United Way Lower Mainland
United Way North Okanagan Columbia Shuswap
United Way Northern British Columbia
United Way Powell River & District
United Way Thompson Nicola Cariboo
United Way Trail and District

ALBERTA

United Way Alberta Capital Region
United Way Alberta Northwest
United Way Calgary and Area
United Way Central Alberta
United Way Fort McMurray and Wood Buffalo
United Way Hinton
United Way Lakeland
United Way Lethbridge & South Western Alberta
United Way Lloydminster & District
United Way South Eastern Alberta

SASKATCHEWAN

United Way Battlefords
United Way Estevan
United Way Regina
United Way Saskatoon & Area
United Way Swift Current
United Way Weyburn & District
United Way Yorkton & District

MANITOBA

United Way Brandon & District
United Way Central Plains
United Way Morden and District
United Way Winkler & District
United Way Winnipeg

ONTARIO

United Way Brant
United Way Bruce Grey
United Way Centraide North East Ontario / Nord-est de l'Ontario
United Way Centraide Prescott-Russell, Ottawa, Lanark and Renfrew Counties
United Way Centraide Stormont, Dundas & Glengarry
United Way Centraide Windsor-Essex County
United Way Chatham-Kent
United Way City of Kawartha Lakes
United Way Durham Region
United Way Elgin-Middlesex
United Way Greater Toronto
United Way Guelph Wellington Dufferin
United Way Haldimand and Norfolk
United Way Halton & Hamilton
United Way Hastings & Prince Edward
United Way Kingston, Frontenac, Lennox and Addington
United Way Leeds & Grenville
United Way Niagara
United Way Northumberland
United Way Oxford
United Way Perth-Huron
United Way Peterborough & District
United Way Sarnia-Lambton
United Way Sault Ste. Marie & Algoma District
United Way Simcoe Muskoka
United Way Thunder Bay
United Way Waterloo Region Communities

QUÉBEC

Centraide Bas-Saint-Laurent
Centraide Duplessis
Centraide Estrie
Centraide Gaspésie Îles-de-la-Madeleine
Centraide Grand Montréal
Centraide Haute-Côte-Nord/Manicouagan
Centraide KRTB-Côte-du-Sud
Centraide Laurentides
Centraide Outaouais
Centraide Québec et Chaudière-Appalaches
Centraide des régions du centre-ouest
du Québec
Centraide Richelieu-Yamaska
Centraide Saguenay-Lac-St-Jean

NOUVEAU-BRUNSWICK

Centraide United Way de la région du Grand
Moncton et du sud-est du Nouveau-Brunswick
United Way Central New Brunswick / Centraide
Région du Centre du Nouveau-Brunswick
United Way Saint John, Kings and Charlotte

NOUVELLE-ÉCOSSE

United Way Cape Breton
United Way Colchester County
United Way Cumberland County
United Way Halifax
United Way Lunenburg County
United Way Pictou County

ÎLE-DU-PRINCE-ÉDOUARD

United Way Prince Edward Island

TERRE-NEUVE-ET-LABRADOR

United Way Newfoundland & Labrador

PLUS DE 1000

PROGRAMMES ONT CONTRIBUÉ À AMÉLIORER LES
CONDITIONS DE VIE DES GENS PARTOUT AU PAYS.





**Centraide
United Way**
Canada

116, rue Albert, bureau 900
Ottawa, Ontario (Canada) K1P 5G3
1-800-267-8221

 UnitedWayCentraide
 @UWCCanada

centraide.ca

